



地址：北京市朝阳区建国路 128 号中航工业大厦
 邮编：100022
 电话：010-58356041
 传真：010-58356979
 邮箱：csr@avic.com
 微信：avic-2008
 微博：中航工业微广播



中航工业官方微信
 微信号：avic-2008



中航工业官网地址：
<http://www.avic.com.cn/>



中航工业官方微博：
<http://weibo.com/u/3061210763>

本报告提供绿色环保纸质版和电子版两种形式



中国航空工业集团公司



和我们在一起

社会责任报告 2014

社会责任报告 2014



中航工业
和祖国在一起
和世界在一起
和我们在一起

.....



中国航空工业集团公司

AVIATION INDUSTRY CORPORATION OF CHINA

社会责任报告 2014

目录

关于我们	04
中航工业生态图	06
董事长致辞	08
总经理致辞	09
责任推进管理	10

回顾和展望	74
附录	76
关于本报告	85



蓝天上的中航工业

18

鹰击长空，为和平巡航	19
鸽鸣碧霄，为发展添翼	21



我们身边的中航工业

26

天涯共比邻，谁人不识君	28
不在白云端，原在生活中	32



安全至上的中航工业

36

追求安全的中航工业	37
注重质量的中航制造	40



律己担当的中航工业

44

- 律己守法，创新进取
45
- 关爱员工，回报社会
48



绿色发展的中航工业

52

- 建设环境管理体系
53
- 发展低碳生态产业
54
- 开展节能降耗行动
56



走向世界的中航工业 (专题)

58

- 中航工业在海外
59
- 本土化的经营理念
62
- 友好真诚的国际公民
64



大山里的读书声 (专题)

68

- 募师支教的“蓝粉笔”
69
- “父爱母爱”助养帮扶
70

关于我们

独立完整的中国 航空制造体系

跨国公司 世界 500 强

既是护航蓝天 的雄鹰也是和 平建设的白鸽

就在我们身边的 邻居

放飞梦想， 我们的中国梦

中国航空工业集团公司（简称“中航工业”）是一个以航空为本，能够在众多领域为用户提供从研发到运营，从制造到金融全价值链服务能力的企业。最早创建于 1951 年；于 2008 年 11 月 6 日由原中国航空工业第一、第二集团公司重组整合而成立。中航工业总部位于北京，设有航空装备、飞机、发动机、直升机、机载设备与系统、通用飞机、航空研究、飞行试验、贸易物流、资产管理、工程规划建设、汽车等产业板块，下辖 200 余家成员单位，有 29 家上市公司，员工约 55 万人。2014 年中航工业第六次入围《财富》世界 500 强企业，排名跃升至第 178 位。

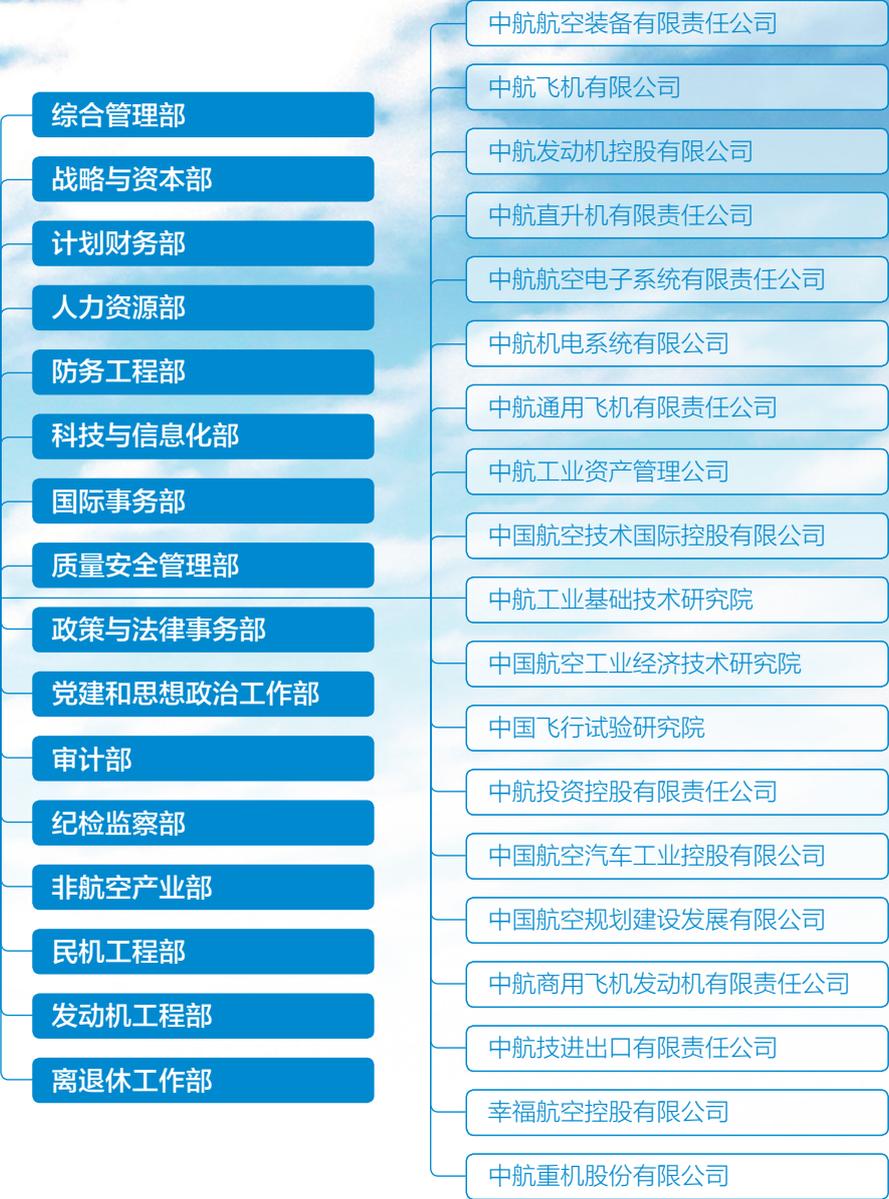
中航工业在研发先进航空武器装备的同时，致力发展民用飞机产业，积极参与国际重大航空项目的开发，大力开展航空转包生产业务。

在非航空产业方面，中航工业将航空高技术融入机械装备、汽车零部件、新能源汽车等领域，大力发展燃气轮机、电子信息、制冷设备、环保设备、新能源设备等产品，并提供通用航空、飞机租赁、交通运输、医疗服务、规划建设等多种服务项目。

中航工业在 30 余个省区市拥有子公司（分公司），在海外拥有 182 个驻外机构，为中国以及亚太、欧美和非洲 180 多个国家和地区的客户提供众多军民领域产品和服务，自 2008 年成立以来，连续实现两位数年增长。

中航工业秉承“航空报国、强军富民”的宗旨，践行“敬业诚信、创新超越”的理念，提出了“两融、三新、五化、万亿”的发展战略。“两融”就是改变过去封闭保守的思维，树立开放合作的观念，融入世界航空产业链，融入区域发展经济圈；“三新”就是集团的核心竞争力，由传统的“资产、管理、技术”三位一体，逐步转型升级为“品牌价值、商业模式、集成网络”新的三位一体；“五化”就是推进市场化改革、专业化整合、资本化运作、国际化开拓、产业化发展，努力实现经济规模挑战一万亿的目标。

中国航空工业集团公司

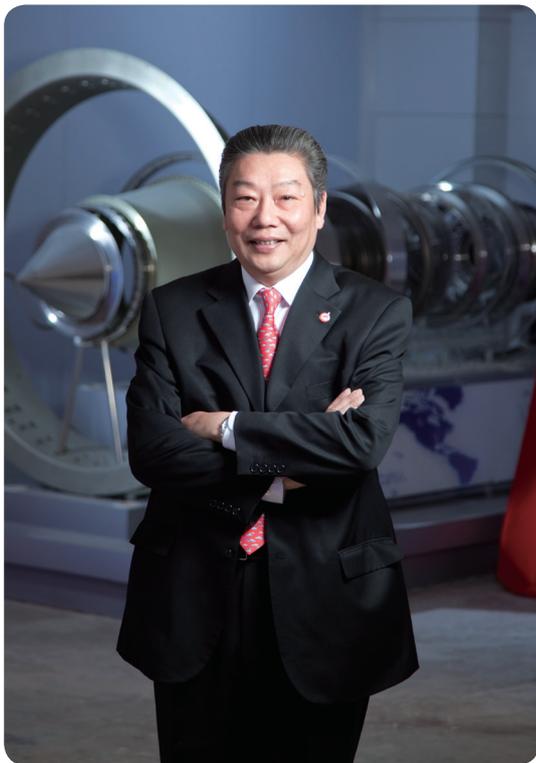


中航工业生态图





董事长致辞



中航工业处在关系国家安全和国民经济命脉的重要行业和关键领域，是国家战略性产业和国家创新体系的重要组成部分，服务于国家国防安全和国民经济发展是我们的使命。始终坚持做一个负责任的企业公民，是我们心中永远的担当。风雨沧桑 60 多年，中航工业逐渐成长为有信仰、肯担当、负责任的大型跨国企业；成长为品牌价值突破 905 亿、《财富》500 强排名 178 位的跨国企业。

中航工业始终把实现航空报国作为核心责任。坚持以军为本，追求世界和平，把优质高效完成军品任务、保障军机供给作为承担社会责任的核心内容；积极适应军事形势和航空武器装备需求，进行航空防务装备的研发、设计、制造；为提升部队空中战斗力，增强国防实力，维护国家安全和经济利益做出了重大贡献。

中航工业始终把促进军民深度融合作为历史使命。秉承“军民融合，寓军于民”的理念，多维度打造民航产业链，推动通用航空发展，服务民众生活；大力推动民机事业走向国际，融入世界航空产业链，打造东方航空大国形象；践行集团发展战略，融入地方经济产业圈，助力地方经济发展。

中航工业始终把承担社会责任作为永恒追求。秉承“绿色发展，和谐发展”的理念，积极推进“绿色制造”，推行绿色生产，坚持绿色办公，努力打造绿色航空产业链；牢固树立安全生产意识，将“安全大于天，责任重于山”的理念贯彻到生产经营的全过程；坚持“质量第一、质量至上、质量为本”的理念，全面推动质量管理工作；坚持“发展依靠员工，发展为了员工，发展成果由全体员工共享”的理念，切实做到以人为本、和谐发展；始终将企业的社会责任融入发展之中，以社会责任为己任，以行业优势回报社会。

跨越 2014，展望 2015，作为国家战略性产业和国防科技工业的核心力量，中航工业将始终牢记“航空报国，强军富民”的神圣使命，为社会奉献高质量的产品和服务，促进发展质量和效益的提高，促进企业与员工的共同发展，促进经济与环境的和谐发展，建立社会责任管理体系，履行好经济、社会和环境责任，与利益相关方携手共创发展新篇章！

林左鸣

2015 年 6 月



中航工业在过去的一年中继续追求和平发展，保障国防安全，关注国计民生，为维护国家安全、促进经济发展、推动科技进步做出了重要贡献。

2014年，中航工业全力推动改革发展各项任务，深入开展各项任务，深入开展“改革管理年”活动，各项工作取得了新的成绩。在经济下行压力增大的情况下，逆势增长，实现营业收入3863.8亿元，同比增长11%。在《财富》世界500强中排名178位，比去年上升34位。品牌价值突破905亿元，名列全国第25位。

中航工业以航空为本，多领域提供全价值链服务。2014年，中航工业150余项产品在珠海航展强势亮相，民用航空产业取得了具有里程碑意义的进展，改变了世界对中国航空制造的看法。同时通过发展创意经济实现航空主业的“溢出效应”，带动非航空民品产业和现代服务业的升级发展。

中航工业加大实施创新驱动战略，科技创新取得新成果。2014年获得国家科技奖4项，国防科技奖86项；申请专利6970项。我们稳步推进创新体系建设，航空科技重点实验室已达39家。深入推进“两化”融合，统一集团内部IT架构；国家级“两化”深度融合创新体验中心和“两化”深度融合工业软件研发基地正式落成。

中航工业积极践行低碳健康发展理念，以节约使用资源和提高资源利用率为核心，加强节能减排管理，通过创新体制、机制，努力实现与利益相关方的互利共赢。

中航工业广纳贤才，为社会提供广泛的就业机会，汇聚世界各地的50余万精英，仅中国每年新招收的大学生就超过12000人。中航工业始终将员工的全面管理视为企业发展的路径，业绩突出的技术和管理人才可以得到中航工业提供的海外留学和进修机会。中航工业每年资助优秀员工到国外知名学府攻读学位或进修，这些归国的博士、硕士学位、交流学者正在成长为中航工业的中坚力量。

中航工业坚定不移地深化改革，着力弘扬企业家精神，系统、完整、彻底地实施改革举措，寻求深化改革的“新红利”。随着中航工业的不断发展、强大，中航工业有更多力量也应更积极地维护员工利益，承担公共事业，参与社会管理，节能降耗，保护环境，扶危济困，热心公益，为社会发展奉献自己力所能及的一份心力。

谭瑞松

2015年6月

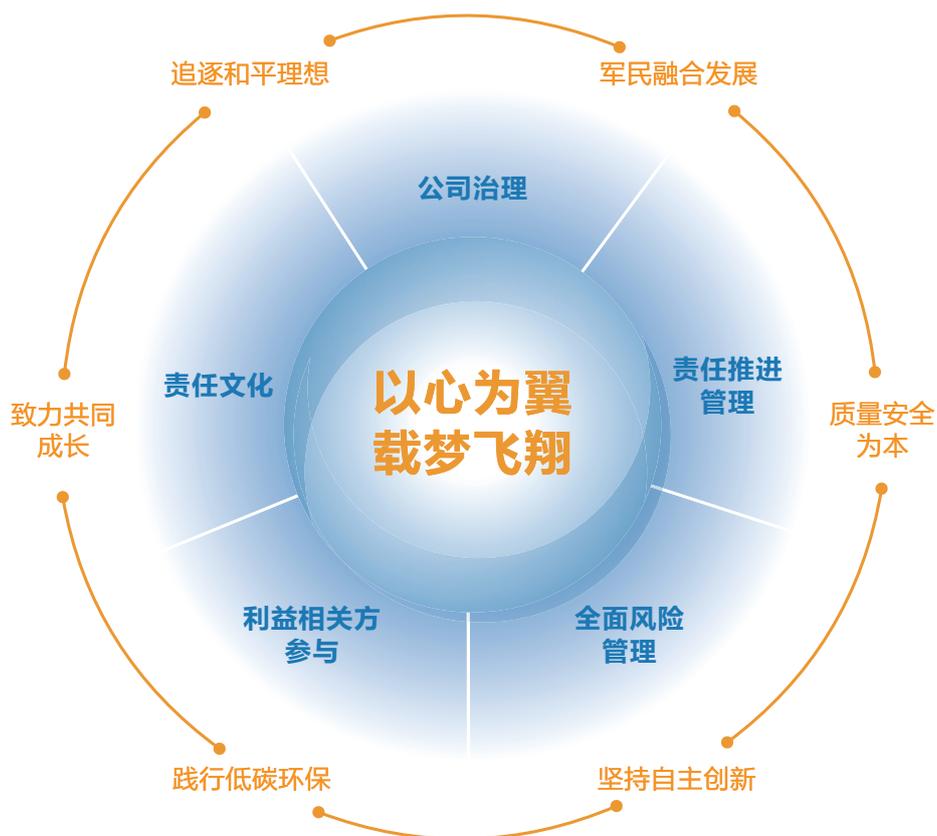
责任推进管理

社会责任理念模型

“以心为翼，载梦飞翔”是中航工业的社会责任理念。心指“爱心”，翼指“机翼”，中航工业以心为翼，鹏程万里，让理想和梦想飞翔蓝天！

本模型设计参考航空发动机截面形状，寓意中航工业在强劲动力推动下可持续发展，进而保障其不断承担和履行相应的社会责任，直观展现了公司履行社会责任的内容、特点及保障机制。

中航工业社会责任模型在逻辑上由公司社会责任理念、五大支持体系和六项责任内容组成。其中，“以心为翼，载梦飞翔”的责任理念是核心。围绕责任理念的是公司履行社会责任的五大支持体系，即公司治理、责任推进管理、全面风险管理、利益相关方参与和责任文化。围绕五大支持体系的是六项责任内容，即追逐和平理想、军民融合发展、质量安全为本、坚持自主创新、践行低碳环保和致力共同成长。





我们的治理

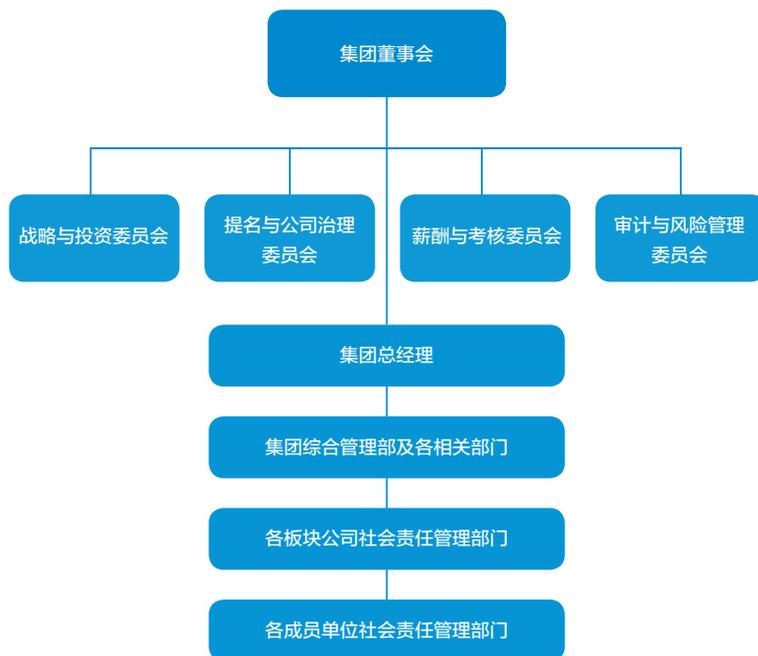
社会责任管理组织

中航工业建立了覆盖全集团的社会责任管理组织。其中集团公司总部综合管理部所属社会责任处专职负责组织推进集团整体社会责任管理工作。各所属单位明确有社会责任管理部门和专兼职人员，由集团总部统一协调。

2014年9月，由民政部、国务院国资委、全国工商联、广东省人民政府、深圳市人民政府、中国慈善联合会共同主办的第三届中国公益慈善项目交流展示会在深圳举行。中航工业第三次参会，以“多彩航空人”为主题，集中展示了在航空科普、节能减排、海外援助、医疗帮扶、抗震救灾、环境保护等公益慈善事业开展的工作，获得社会良好回应。

健康安全环境管理体系

作为一家负责任的一体化大型中央企业，中航工业坚持绿色发展，推进清洁生产。在集团内部，持续推动《中国航空工业集团公司节能环保管理暂行规定》，推进节能减排管理组织、统计监测和奖惩考核三大体系建设。同时，鼓励各所属单位实施健康、安全、环保类的各项体系管理。



责任推进管理

内部控制与风险管理

为有效识别和防范风险，完善以风险管理为导向的内部控制，中航工业依据国资委、财政部相关文件规定，结合自身实际，发布了内部控制和风险管理相关制度。同时，根据经营管理实际和外部监管要求，以及内部控制运行和评价审计中发现的各类问题，对内部控制进行动态更新，增强时效性和可操作性。所属板块和成员单位也相应制定内部控制和风险管理制度，构建覆盖集团总部、板块公司、成员单位的内部控制管控体系。

中航工业建立风险管理运行机制，每年对内部控制制度进行自我评价和外部审计鉴证，构建了业务部门自我控制、风险管理部门日常测试、审计部门年度评价和审计的三道防线。

利益相关方与沟通机制

利益相关方沟通

利益相关方	对集团的期望	沟通与回应方式
党中央、国务院、中央军委、国家部委	贯彻落实国家政策及法律法规，按照国家“十二五”规划要求，重点发展航空装备制造业、推动通用航空发展，服务国计民生	参与制定相关法律法规、政策文件，为产业健康发展建言献策，上报统计报表
国务院国资委	确保国有资产保值、增值，积极实施“走出去”战略，融入世界航空产业链，全面开展管理提升活动，做强做优主业	强化EVA考核力度，完善制度体系，专题工作汇报，全面启动管理提升与创新工程
所在各地方政府	参与投资发展地方经济，促进地方就业，依法纳税，合法经营，承担大企业的责任	和国内外众多地方政府洽谈合作，融入区域发展经济圈，发展地方，依法治企业，勇于担当责任
员工	维护员工合法权益，制定合理的薪酬激励机制，拓宽员工职业发展通道，构建健康安全的工作环境，推进海外员工本地化	定期召开职工代表大会，建设工会组织，推进工资集体协商，搭建员工成长平台，提供健康安全的工作环境，积极落实海外员工本地化政策
客户	诚信经营，提供优质产品和服务，树立负责的品牌形象	保证产品质量，严格履行合同条款，与客户保持密切沟通，做好产品售后服务工作
合作伙伴	严格遵守法律法规，倡导商业道德，维持长期合作关系，实现互利共赢	严格履约，高层定期会晤，共享技术、管理经验
供应商	公平、透明采购，稳定的合作关系	合同洽谈，定期走访，招标会议，征求意见
社区	创造良好的社区生活环境，促进社区繁荣	实时与社区沟通，开展联谊活动，参与社区建设
非政府组织	支持社会团体组织发展，加强信息披露，参与公益事业	积极参与社团活动，主动建言献策，加强信息披露，支持公益事业

参与的主要协会组织

名称	协会任职
中国工业经济联合会	主席团单位
中国企业联合会、中国企业家协会	副会长单位
中国军工企业管理协会	副会长单位
中国和平利用军工技术协会	副理事长单位
中国管理科学学会	理事长单位
中国注册会计师协会	副会长单位
中国会计学会	副会长单位
中国人力资源开发研究会	副会长单位
中国质量协会	副理事长单位
中意企业家委员会	理事单位



沟通活动案例

领导支持



1月28日，李克强考察中航工业一飞院，称中航工业必须走自己的路，赞许航空人为中国人的航空事业走出了新路

在线互动



10月8日，林左鸣与法国赛峰集团董事长兼首席执行官赫特曼参加人民网在线访谈，畅谈中法航空动力合作

欧洲伙伴



2月13日，中航工业副总经理李方勇会见空客直升机公司 CEO 傅里

出访非洲



6月，中航飞机与中航技代表团赴非洲拜会吉布提总统，助“新舟”60起飞

企业合作



11月，林左鸣会见了俄罗斯联合飞机制造集团总经理波戈相，双方就多领域的合作事项签订了会议纪要

校企联合



12月25日，中航工业与大连理工大学在北京签署战略合作协议

文体演出



1月10日，中央电视台“心连心”艺术团到中航工业西飞慰问演出。西飞职工艺术团以大飞机研制为背景的舞蹈《鏖战》第一个登场，赢得热烈掌声

航空科普



2月20日，沈阳小学生走进中航工业沈飞航空博览园，向罗阳同志塑像敬献鲜花

便民普法



中航工业昌飞开展“12.4”国家宪法日便民普法活动

志愿行动



10月，中航工业贵航志愿者到紫云猴场小学看望助养学生

参加慈展



9月，中航工业以“多彩航空人”为主题在第三届中国公益慈善项目交流展示会亮相

慰问劳模



1月15日，国资委副主任徐福顺，中航工业副总经理高建设慰问全国劳模关桥院士

责任推进管理

社会评价

中航工业 2014 年社会评价

序号	日期	内容	颁发机构
1	2014 年 1 月	中航工业三项成果分获国家科学技术进步一、二等奖	国务院
2	2014 年 4 月	中航工业南方 3 项目获“2013 年度中国质量协会质量技术优秀奖”	中国质量协会
3	2014 年 4 月	中航工业获中组部课题成果一等奖	中央组织部
4	2014 年 4 月	中航工业 30 人获全国技术能手称号	人力资源和社会保障部
5	2014 年 4 月	中航工业 16 名青年荣获“全国青年岗位能手”称号	共青团中央、人力资源和社会保障部
6	2014 年 6 月	中航工业当选“中意企业家委员会”理事单位	中意企业家委员会
7	2014 年 7 月	中航工业获“中国工业行业履行社会责任五星级企业”称号	中国工业经济联合会和联合国工业发展组织
8	2014 年 7 月	中航工业入选 2014 全国大学生就业最佳企业	全国高等学校学生信息咨询与就业指导中心
9	2014 年 7 月	中航工业四篇报道获国资委国企好新闻奖	国务院国资委新闻中心、中央企业媒体联盟
10	2014 年 10 月	中航科工获亚洲企业管治杰出奖	《亚洲企业管治杂志》
11	2014 年 11 月	中航工业两作品获第二届中央企业精神文明建设“五个一工程”优秀作品奖	国资委
12	2014 年 12 月	中航工业在第一届大公“超级联系人”财经年会上获得“2014 年度最具社会价值企业”称号	大公网“超级联系人”财经年会



序号	日期	内容	颁发机构
13	2014年12月	中航工业品牌列2014中国品牌“机械设备”类榜首	国家质检总局
14	2014年12月	中航工业在中国企业新媒体年会中获两项大奖	国资委新闻中心、中央企业媒体联盟、《国资报告》杂志社
15	2014年12月	林左鸣荣膺央企10大新闻人物	《企业观察报》
16	2015年3月	中航工业入选2014年度中国本土企业创新榜十强	美国知名科技杂志《科学美国人》中文版《环球科学》



5月中航工业获巴蜀慈善奖



4月28日，中航工业某国家重大专项获中华全国总工会专项表彰，中航工业起落架、成飞民机被授予“全国五一劳动奖状”；中航工业耿汝光等12名同志获“全国五一劳动奖章”；中航工业一飞院某试验团队等9个集体被授予“全国工人先锋号”



7月中航工业获2014年中国工业行业履行社会责任五星级企业证书

责任推进管理

社会责任议题识别

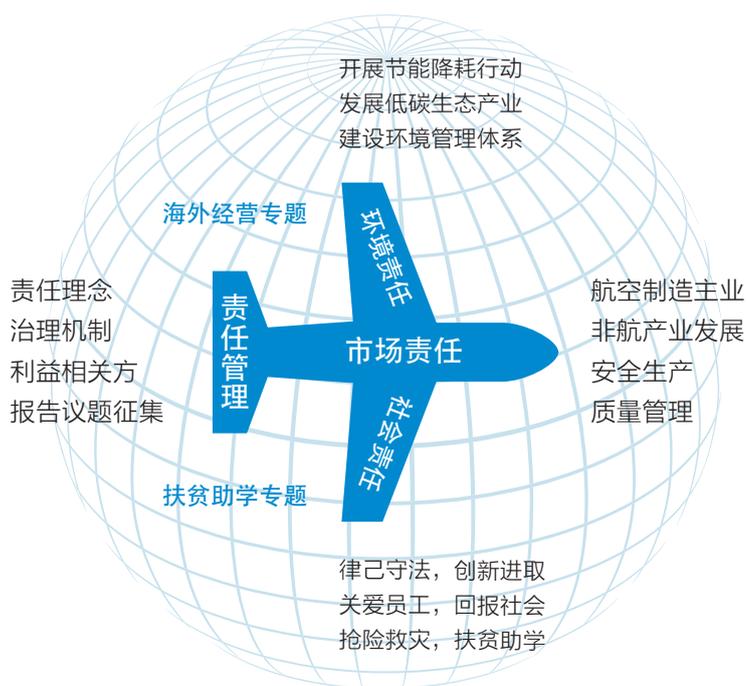
2014 年度，中航工业面向各所属单位广泛征集社会责任重大议题和素材，组织对年度社会责任活动情况进行总结，并就年度社会责任管理工作和年度社会责任报告议题逐一向各业务和管理部门，以及部分外部专家、利益相关者进行访谈，充分征求并吸取各方看法和建议，确立核心议题。

议题来源

中航工业以集团战略、管控发展现状、各利益相关方关切为基础，参考国内外社会责任标准，同时根据国家政策要求、时事舆论热点、投资者关注焦点、国内外 500 强企业、航空制造企业社会责任报告议题作为补充，确定中航工业本年度报告议题。

议题沟通

中航工业高度重视社会责任管理工作，通过定期发布社会责任报告，参与社会责任相关活动等方式，展示中航工业的社会责任行动。此外，与集团新闻宣传、企业文化等各项工作紧密协作，通过新华社、人民日报、中央电视台、中央人民广播电台等外部媒体和《中国航空报》、《航空快讯》、官方网站、微博、微信等自办媒体进行宣传，提升公众对中航工业及其社会责任履行情况的认知度。





责任关键绩效

500 强排名变化图



根据《财富》世界 500 强榜单发布最新情况，中航工业以 3863.8 亿元营业收入连续第 6 年入榜，排名第 178 位。入榜名次较 2013 年前进 34 位，比 2009 年首次入选前进 248 位。

经济效益指标



安全质量指标



纳税和员工培训



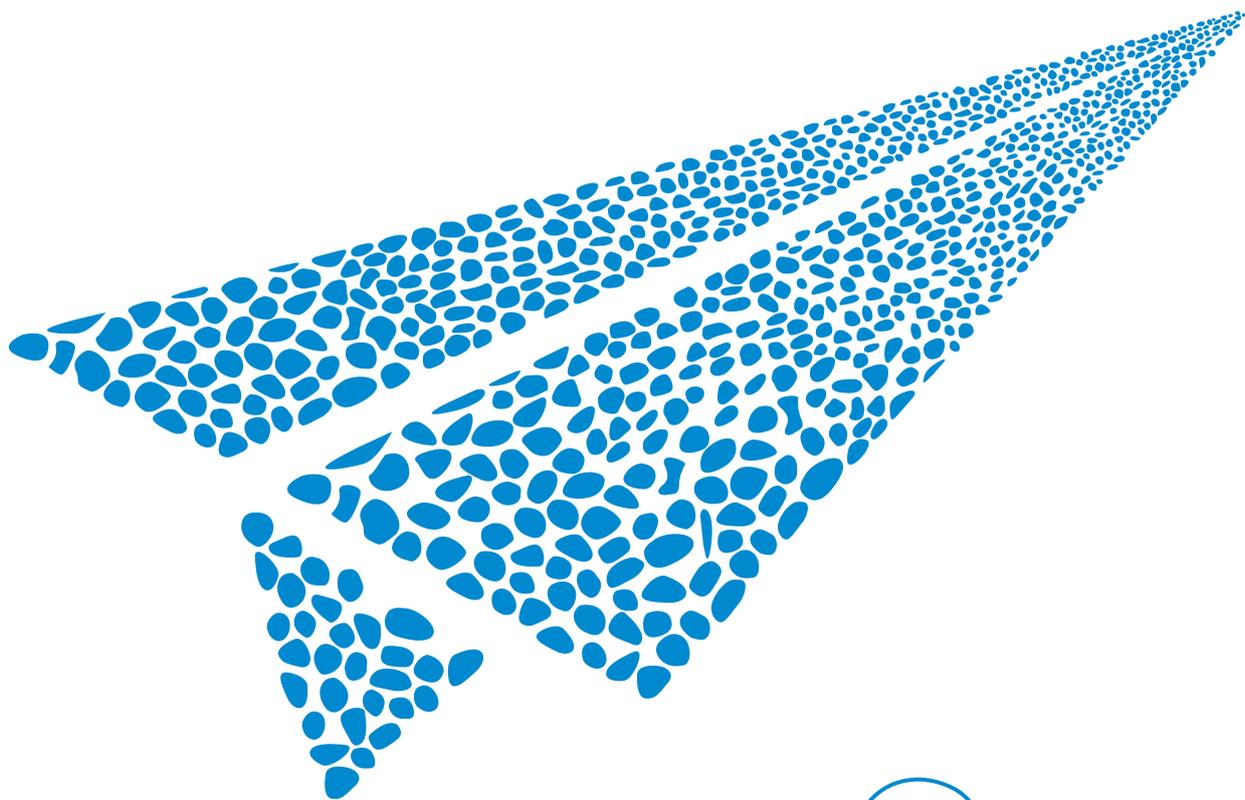
节能环保指标



蓝天上的 中航工业

鹰击长空，为和平巡航 19

鸽鸣碧霄，为发展添翼 21





（一）鹰击长空，为和平巡航

“航空报国，强军富民”是中航工业的宗旨。承担中国航空制造的历史使命，为国家空海天陆防御提供先进的航空武器装备，维护世界和平与发展，是我们的本职社会责任。

1、发展航空装备，保障国防安全

从1951年至今，中航工业以“航空报国”为神圣使命，从歼-7家族，到歼-10亮剑，枭龙腾空，鹞（hú）鹰展翅；到新舟首飞，飞鲨上舰，中航工业实现了从二代机到四代机、从陆地到海洋、从小飞机到大飞机的跨越，已经可以和世界航空强者同台竞技。

“鲲鹏”大型运输机是中国自主研发的新一代重型军用多用途运输机，可在复杂气象条件下，执行各种物资和人员的长距离航空运输任务。2014年11月，“鲲鹏”首次在航展亮相并做飞行表演。



2014年珠海航展，歼-10进行飞行表演。歼-10是中航工业自主研发的单座单发第三代战斗机，成为中国新一代主力战机之一，也是中国人民解放军空军八一飞行表演队的主要机种。

蓝天上的中航工业

2、维护建设环境，追逐和平梦想

从建国之初到新世纪，中航工业提供的航空装备为各个时代的国防安全提供了有力保障。在和平发展为主的今天，中国战机或随军远征，或援外维和，或巡视国土，或救援搜救，守护和平，守护中国梦。

直-8 护航亚丁湾

由中航工业昌飞生产的两架直-8某型机，随海军某团执行护航亚丁湾任务。在中航工业维护保障人员和某团机务分队的精心维护下，安全顺利地完成了直-8某型机的飞行保障任务。自2008年12月26日至2014年末，由中航工业制造的直-8、直-9先后执行近20次护航亚丁湾任务，战功赫赫。



直-9 护航叙利亚化武运输

直-9护航叙利亚化学武器运输演习。非洲地区的维和部队、护航编队已经配备使用了中国造直-9直升机，并参加了几次作战。而在亚洲地区，已经有国家使用直-9作为国家元首的专用直升机。

运-8 参与搜救马航失联客机

2014年3月22日，1架运-8飞机从马来西亚梳邦空军基地起飞，飞赴印度洋东北部的安达曼海域执行空中搜救马航失联客机任务。





（二） 鸽鸣碧霄， 为发展添翼

1、投入民机产业，保障经济发展

在保卫和平的同时，中航工业适应发展的趋势和改革开放的潮流，坚持“强军富民”，致力发展民用航空产品，直接参与和平建设，保障和促进经济发展。

中航工业研制的民用航空产品涵盖航线运输、公务飞行、灭火救灾、医疗救护、紧急救援、警用执法等众多领域。2014年中航工业民机项目研制成果丰硕，实现“四机首飞”（MA60 人工增雨机、愿景 SF50 轻型喷气公务机、领世 AG300 自主产权公务机、AC311A 轻型直升机）、“一机生产取证”（AC312 双发多用途直升机）、“三机评审”（AG600 大型灭火/水上救援水陆两栖飞机、Y-12F 多用途运输机、AC312）、“四机立项”（AC311A 直升机、AC3X2 轻型双发民用直升机、AC313A 重型直升机、JL-4A/1 螺旋桨飞机）。



四机首飞

2014 年中航工业民机项目研制成果丰硕，实现“四机首飞”



公务机是在行政事务和商务活动中用作交通工具的飞机，亦称行政机或商务飞机。中国自主产权领世 AG300 公务机，2011 年 6 月项目启动，2014 年 7 月 5 日成功首飞。



AG600 飞机是中国自行设计研制大型灭火/水上救援水陆两栖飞机。该机拥有执行应急救援、森林灭火、海洋巡察等多项特种任务的功能。2014 年获 2 架意向订单。



2014 年“新舟”60/600 飞机新增订单 88 架，并累计交付第 100 架飞机。目前新舟 60 系列飞机在 18 个国家和地区的 28 家用户近 260 条航线上运营，累积飞行小时和起落架次接近双 30 万。



中国航空工业集团公司

AVIATION INDUSTRY CORPORATION OF CHINA



MA600: The Turboprop Regional Passenger Aircraft
新舟600: 涡桨支线客机



MA700: The New Generation Turboprop Regional Passenger Aircraft
新舟700: 新一代涡桨支线客机



AC313: The Civil Helicopter
AC313: 民用直升机



Y-8: Medium-sized/Medium-ranged Multipurpose Transport Aircraft
运-8: 中型/中程多用途运输机



Y-12F: Light Aviation/Turboprop
运-12F: 轻型通用



道于心 成于人行四方 载万物



General
prop Aircraft
支线涡桨飞机



AC311: 2-ton Multi-purpose Helicopter
AC311: 2吨级多用途直升机



AC352/EC175: Medium Multi-purpose
Helicopter of 7.5 Tonnage
AC352/EC175: 7.5吨级中型多用途直升机



AG300: Single Light Turboprop
Business Aircraft
领世300: 单发轻型涡桨公务机



HO-300: Amphibious
Multi-purpose Aircraft
海鸥300: 水陆两栖多用途飞机

蓝天上的中航工业

2、普及航空知识，推动通航发展

航空科普进校园

在新中国航空工业创建 63 周年之际，中航工业各单位广泛开展了航空科普进校园活动。

2014 年 4 月 16 日，中航工业成发“吴大观志愿服务队”走进新都三河小学，开展第二届科普知识进校园活动。4 月 17 日，中航工业涡轮院航空科普主题宣讲团走进江油市师大二附学校，为学生们上了一堂航空知识教育课。6 月 6 日，中航工业中航传媒“吴大观志愿服务队”奔赴山西吕梁方山县开府小学，开展济困助学暨“爱祖国 爱航空 共筑航空报国梦”的航空科普教育活动。

科普志愿者每到一处都与学生一起互动，普及航空知识，发放书籍、学习用品等，激发小学生学科学、用科学、爱科学的激情，传播航空报国理想，共筑航空报国梦。



爱飞客布局全国飞速发展

2014 年起，中航工业爱飞客航空俱乐部正式运营。继 8 月全国首个通用航空小镇——荆门爱飞客镇项目签约后，中航工业又与武汉、沈阳、南通、天津、重庆、北京、珠海等城市签订战略合作协议，在全国分批建设 50 个爱飞客航空综

合体的战略布局初见成效。爱飞客航空俱乐部多地开花，珠海、荆门、石家庄爱飞客正式实现运营，深圳爱飞客开启移动互联网营销模式探索，天津、新疆、苏州爱飞客完成合作协议签订。与此同时，成立航空文化传播公司，开始组建国际飞行表演队，巡回举办飞行大会和通用航空展。“爱飞客”品牌正在逐渐成为我国发展通用航空的有力引擎和航空强国的重要标志。



中航通航在呼伦贝尔发展通航业务

“天苍苍，野茫茫，风吹草低见牛羊……找个风和日丽的天，从海拉尔坐飞机到满洲里，空中俯瞰内蒙古大草原吧，只要 300 元，折扣时 90 元就足矣。”这不是夸夸其谈的广告，而是中航工业在通航领域的真实活动。中航工业通飞华北公司与内蒙古呼伦贝尔盟组建了全国首家通用航空短途运输企业——呼伦贝尔中航通用航空有限公司，开通海拉尔至根河、满洲里、加格达奇等区内往返、串飞航线，开展通用航空短途运输业务，并计划到“十二五”末，逐步扩建形成 15 个左右机场的网络群，将通航飞行覆盖呼盟内各旗县，打造“县县通，及时达”的一小时航空圈。



珠海航展风采

2014年11月，第十届珠海航展上，中航工业“鲲鹏”大型运输机、“鹞鹰”战机、AC3X2直升机、“新舟”700新一代涡桨支线客机、“鹞鹰”等多款重要机型亮相，参展航空展品总数150多项，参展真机超过30架，为有史以来最强阵容。本次航展紧扣“航空情托举中国梦”的主题，展示了中航工业整体实力、品牌形象和社会责任。“中国航空馆”被赋予以“梦立方”的创意。中航工业航空馆设立了军用航空、民用航空和通用飞机等八大展区，通过大系统、系列化、集成化手段，增强展示效果，吸引了很多参展观众驻足；还通过设立主题展区、地面独立静展区、举行飞行表演等形式，增加观赏性、互动性、科普性和趣味性。航展期间，中航工业还举行了爱飞客首届轻型运动飞机创意设计大赛，“创新杯”第六届全国未来飞行器设计大赛颁奖典礼暨“中航工业杯”第三届国际无人飞行器创新大奖赛启动仪式等精彩活动。

自1996年首次举办以来，历届珠海航展见证了中国航空工业从二代机到四代机，从小中型机到大型飞机，从机械化到信息化，从有人机到无人机，从国际转包生产到合作研发的五大跨越，见证了中航工业实力的快速跃升和从本土企业向跨国公司的巨大转变。



我们身边的 中航工业

天涯共比邻，谁人不识君 28

不在白云端，原在生活中 32





中航工业给外部人的印象似乎就是造飞机的，提到中航工业，大家想到的多是“歼-10”、“鲲鹏”、“鹞鹰”、“直-10”等。这些飞机飞翔在碧空之上，似乎很遥远。其实，中航工业离我们很近，他就在我们身边。

在分布上，中航工业在中国简直称得上无处不在。几乎所有省市自治区都有中航工业的所属单位和标识，亚洲、非洲、美洲、欧洲都有中航工业人在工作。

当您在山区旅游时，看到执行农林喷撒、电力巡线、航拍航测作业的无人机，会想到这可能是中航工业的民用新产品吗？

当您在面对城市雾霾皱眉时，可知道中航工业用于人工消雾的无人机平台已经研发成功？

当您每天使用手机时，可否知道手机显示屏多数源于**中航工业深天马**吗？

当您在商场刷卡消费时，会否想到里面的芯片是**中航工业深南电路**的产品？

当您携带亲朋好友游玩故宫、人民大会堂时，您可能不会想到，**中航工业大北物业**正在随时随地为您服务。

当您和家人在**天虹商场**逛街、散心时，您可能不知道，天虹商场所提供的优质服务源于中航工业的质量传承。

当您佩戴**飞亚达手表**时，您是否知道这也属于中航工业品牌？

当您投资股市时，您可能已经不小心成为中航工业 29 家上市公司的股东。

据预测，2015 年厄尔尼诺现象又将来袭。当您忧心农作物种植受影响时，可知**中航工业安盟农业保险产品**可替您分忧？

除此之外，还有遍布全国的**中航工业医院、中航汽车、中航贸易、中航大学、爱飞客、爱游客、爱创客……**

是的，中航工业就在我们身边，与我们在一起。

我们身边的中航工业

(一) 天涯共比邻，谁人不识君

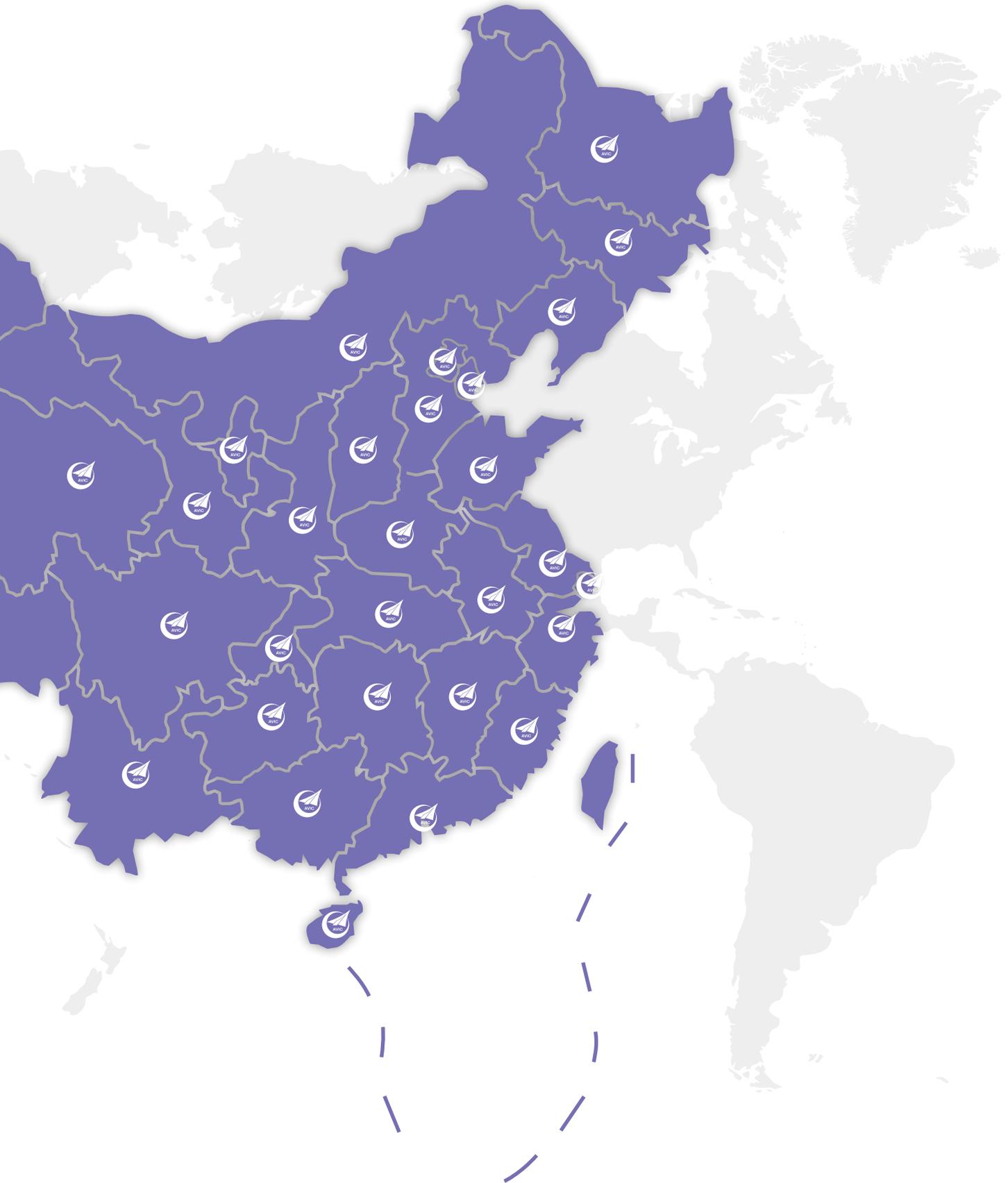
1、中航工业标识推介



中航工业的司徽由地球和变体飞行器组成。飞行器指向右上方，象征着中航工业“富国、强军、富民”的志向。蓝色环形表明中航工业有深厚的航空高科技基础，也象征着中航工业所属单位围绕航空工业，紧密团结，有着强大的凝聚力。飞行器下方“AVIC”，则代表了中航工业。通观整体构图，表现了中航工业在党中央、国务院、中央军委的领导和关怀下，实施“两融、三新、五化、万亿”的战略。弘扬“航空报国，强军富民”的集团宗旨和“敬业诚信，创新超越”的集团理念，为建设新航空、大航空、强航空而不懈努力。

2、所属单位分布图



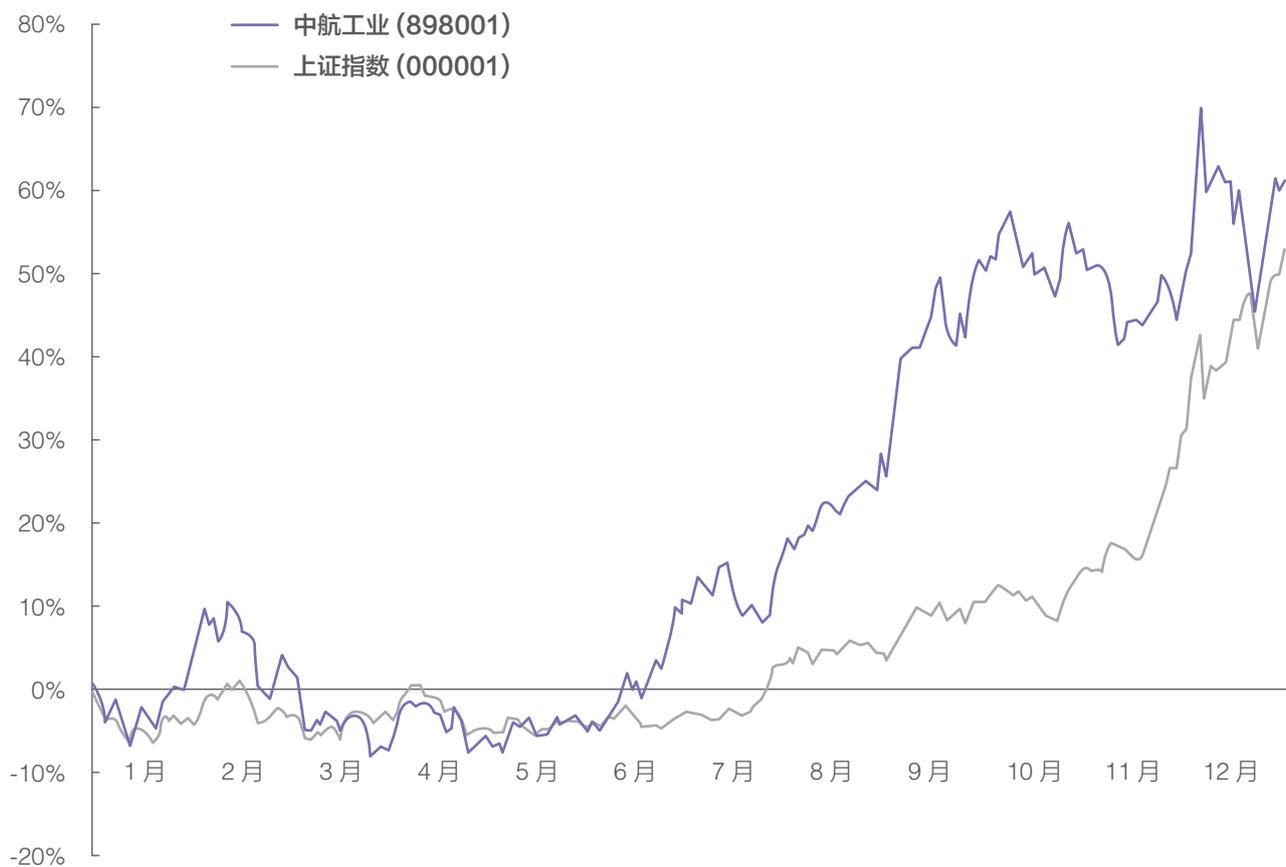


我们身边的中航工业

3、上市公司列表及中航工业指数图

序号	上市公司	简称	代码	上市地	序号	上市公司	简称	代码	上市地
1	哈飞航空工业股份有限公司	哈飞股份	600038.SH	上海	16	中航机电系统股份有限公司	中航机电	002013.SZ	深圳
2	江西洪都航空工业股份有限公司	洪都航空	600316.SH	上海	17	四川成飞集成科技股份有限公司	成飞集成	002190.SZ	深圳
3	中航机载电子股份有限公司	中航电子	600372.SH	上海	18	中航光电科技股份有限公司	中航光电	002179.SZ	深圳
4	四川中航工业成发航空科技股份有限公司	成发科技	600391.SH	上海	19	中航三鑫股份有限公司	中航三鑫	002163.SZ	深圳
5	贵州贵航汽车零部件股份有限公司	贵航股份	600523.SH	上海	20	天虹商场股份有限公司	天虹商场	002419.SZ	深圳
6	中航资本控股股份有限公司	中航资本	600705.SH	上海	21	中航电测仪器股份有限公司	中航电测	300114.SZ	深圳
7	中航黑豹股份有限公司	中航黑豹	600760.SH	上海	22	中航国际控股股份有限公司	中航国际控股	0161.HK	香港
8	中航重机股份有限公司	中航重机	600765.SH	上海	23	中国航空技术国际控股(香港)有限公司	中国航空工业国际	0232.HK	香港
9	中航动力股份有限公司	中航动力	600893.SH	上海	24	幸福控股(香港)有限公司	幸福控股	0260.HK	香港
10	宝胜科技创新股份有限公司	宝胜股份	600973.SH	上海	25	中国航空科技工业股份有限公司	中航科工	2357.HK	香港
11	中航地产股份有限公司	中航地产	000043.SZ	深圳	28	耐世特汽车系统集团有限公司	耐世特	1316.HK	香港
12	深圳市飞亚达(集团)股份有限公司	飞亚达A	000026.SZ	深圳	26	中航国际船舶控股有限公司	中航船舶	021.SI	新加坡
13	深圳天马微电子股份有限公司	深天马A	000050.SZ	深圳	27	KHD Humbo ldt Wedag International AG	KWG : GR		法兰克福德国洪堡
14	中航动力控制股份有限公司	中航动控	000738.SZ	深圳	29	FACC AG	AT0000FACC2		维也纳
15	中航飞机股份有限公司	中航飞机	000768.SZ	深圳					

指标	单位	2012年	2013年	2014年
资产资本证券化率	%	52%	54%	59%
旗下上市公司市值	亿元	1796.6	2723.8	4641.7
拥有上市公司数量	家	26	28	29
上市公司分红累计	亿元	18.13	15.69	25.28



2014年，中航工业指数上涨最高达70%以上，超越大盘。

我们身边的中航工业

(二) 不在白云端，原在生活中

中航工业不仅仅飞翔在云端，其实更在我们身边。从地域分布上，1800 多个所属单位分布在 30 多个省区市和海外 180 多个国家和地区。在产业领域方面，中航工业持续推行“军民融合”战略，利用航空高新技术和航空制造体系优势，大力发展民用产业，广泛融入在民众的日常生活中。

1、中航工业就在生活当中

中航工业涉足的民用产业领域

摩托车	高端消费品和零售业
汽车	通用航空服务
机械设备	物流
能源设备	航空运输
制冷设备	医疗卫生
电子信息产品	其他



早上，飞亚达表的报时声将我唤起。打开新买的新飞冰箱，匆匆吃完早点，开着新买的新能源汽车去办公室。路过中航工业 361 医院时有点堵车，干脆调头去不远的中航物业城市绿站自助洗车便民服务站洗了洗车。

到了办公室，中航惠利的工作人员正在设计利用屋顶资源的光伏系统，他们介绍说 2014 年 3 月 13 日，河北泊头市的中航工业河北安吉宏业机械股份有限公司首批 325 千瓦分布式光伏发电示范项目已经并网发电，这是中航工业第一个并网发电的示范项目；3 月 19 日，中航国际英国地面光伏电站项目 SpriggsFarm 电站全部成功并网。

中午，大家去艾维克酒店的餐厅吃午饭，看到财经频道上中航系的股票又有好几支涨停了。据中航证券的同事分析说是因为今天中航工业海外的子公司 FACC AG 在奥地利正式上市，募集资金 18.1 亿人民币（约 2.13 亿欧元）。

2、中航工业服务国计民生

中航工业践行“融入区域发展经济圈”的战略，致力于非航产业和所在地方经济发展，利用自身航空制造体系优势，广泛服务于国计民生。

(1) 幸福航空正式运营 5 周年，承运人数达百万

2014 年 1 月 23 日中午，由太原飞往西安的 JR1548 航班降落在西安咸阳国际机场——幸福航空迎来了第 100 万名旅客，也是国产民机首次达到 100 万的承运人数。

从 2009 年 8 月 15 日运营，幸福航空已走过了五个年头。累计飞行班次 23739 班，安全飞行时间 43233.77 小时，机队规模达到 8 架。航线网络覆盖西北、华北、华中、华东和华南 5 个区域、13 个省份、20 余条航线。幸福航空时刻不忘“发展国内支线航空运输市场，促进国产民用飞机制造产业”的使命，坚定不移地承担着国产民机市场化运营带头人的角色。不断收集并反馈市场信息，倾听旅客意见，和中航飞机共同提升飞机性能、改善服务水平，幸福航空和“新舟”60 逐渐赢得了旅客的喜爱和市场的青睐。从 0 到 100 万，个中辛苦，每一个幸福人、中航人冷暖自知。

承运人数达到一百万，是一个里程碑。怀抱“国产民机当自强”的中国梦，幸福航空自信地迎接全新的未来。



23739 班

幸福航空累计飞行班次
23739 班，安全飞行时
间 43233.77 小时，机
队规模达到 8 架



(2) 中航安盟保险迅速应对康定“11·22”地震灾害

11月22日，四川甘孜藏族自治州康定县发生6.3级地震灾害。全州共有3261人在中航安盟财产保险有限公司（简称“中航安盟”）投保人身意外险，共有28万亩农田、8700万亩森林投保农林险。地震发生30分钟内，中航安盟立即启动应急预案，准备2000万元备付金，开通绿色理赔通道，主动联系客户快速赔付。同时捐款100万元抗震救灾。

(3) 一次特殊的回访

一年前，怀孕34周从甘肃专程到北京生产的“渐冻人”（脊髓性肌萎缩症患者）吕元芳遭遇了没有医院接收的困境，疾病、贫困、一筹莫展、几近绝望的情形下，中航工业航空总医院免费收治了她。经过精心救治，母子平安出院返回家乡。

一年后，高国兰院长等专家团队远赴甘肃，进行了一次特殊的回访，并送去了生日礼物和祝福。检查评估结果，元芳身体恢复良好，小启航发育良好。

(4) 发展创意产业，服务经济转型

2014年，中航工业提出以文化创意产业为引领，向制造业服务化转型升级的发展方向，以“爱飞客”为品牌发展通用航空创意文化产业，以“爱游客”为品牌发展休闲度假旅游产业，以“爱馨客”为品牌发展养老健康产业，以“爱创客”为品牌发展互联网创业孵化平台，以“爱维客”为品牌发展高端智能环保商务客车，实现航空高科技产业的品牌、技术和产业向现代服务业的有效溢出，培育新的经济增长点，服务国内经济转型升级。

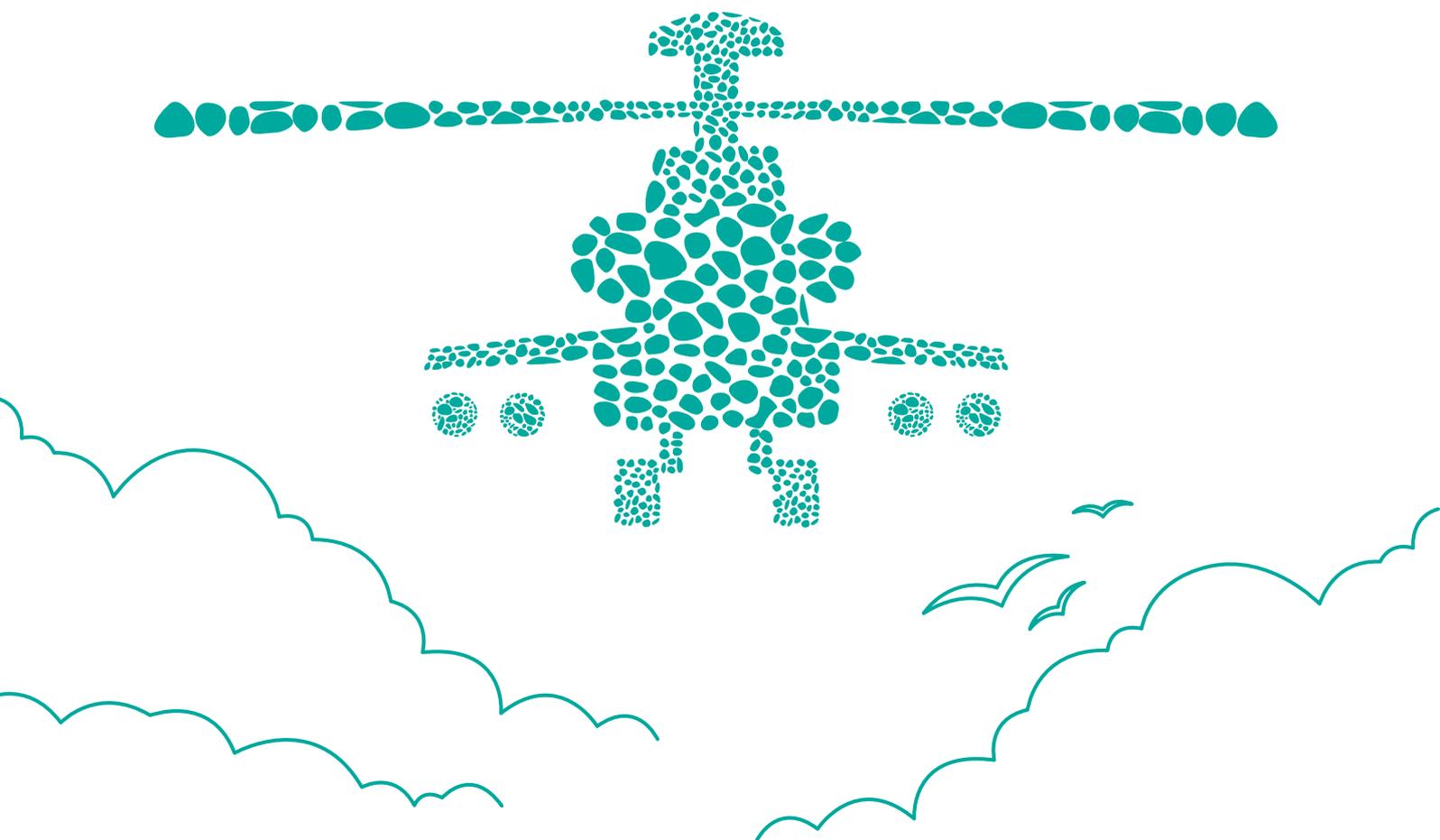


爱维克中巴取得了35项技术创新和6项外观设计专利，并拥有全部知识产权；快充电1小时，可续航300千米

安全至上的 中航工业

追求安全的中航工业 37

注重质量的中航制造 40





（一）追求安全的中航工业

中航工业高度重视安全生产，认真贯彻落实安全法规要求，结合中航工业实际情况，全面推进安全生产标准化创建工作，完善安全标准，规范操作程序，形成以安全生产标准化为基础平台，建立安全生产标准化建设、群众性隐患排查治理活动、高危场所专项检查治理三位一体的隐患排查治理体系，系统规范安全生产和职业卫生工作，持续推行安全培训教育，推进安全生产工作稳中求进。全年未发生较大、重大、特大生产安全事故，无新增职业病病例。

安全指标	单位	2014年
隐患整改率	%	95.74
重大事故隐患整改率	%	100
制定应急救援总预案	个	399
制定应急救援分预案	个	2478
职业安全防护投入	万元	5029
通过职业健康安全管理体系认证的单位	个	52

安全生产管理体系框架图

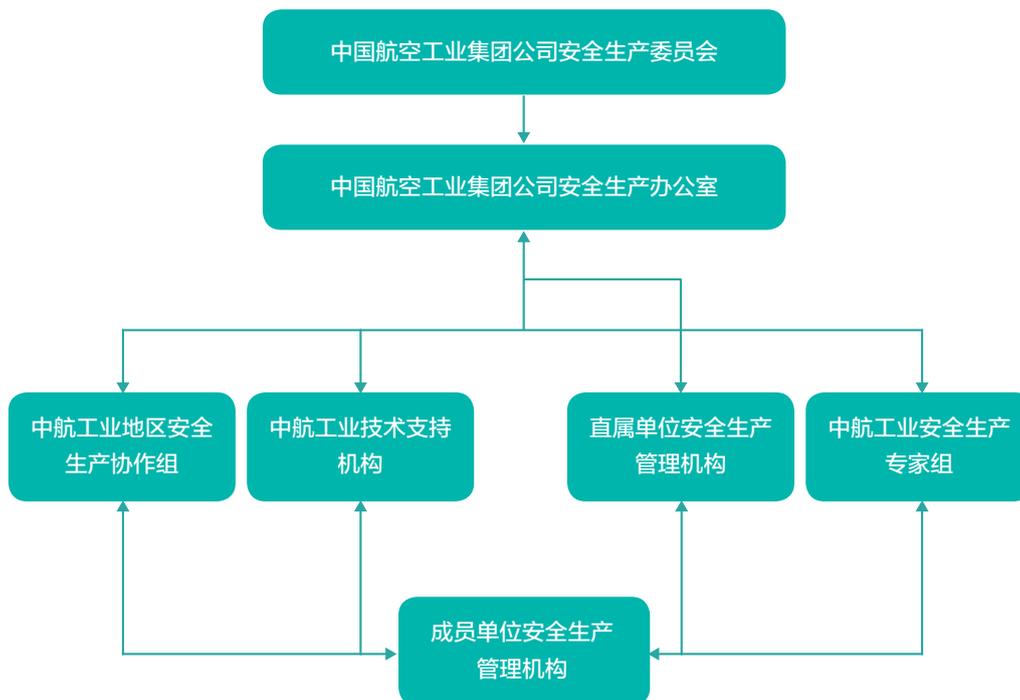


1、推进安全生产标准化

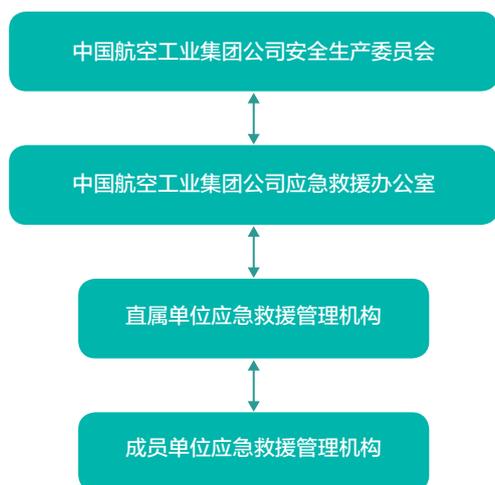
中航工业安全管理部门积极贯彻国家安全监管总局等部门推进企业安全生产标准化建设的要求，结合航空工业自身安全特点，建立了一整套安全生产管理体系，完善各级安全生产管理机构，并在集团公司范围内开展安全生产标准化创建活动，推进全员、全方位、全过程安全管理，力求通过努力，实现企业安全管理标准化、作业现场标准化和操作过程标准化。

安全至上的中航工业

安全生产管理机构图



安全生产应急救援管理组织机构图



2、推广群众性隐患排查治理

2014 年度，中航工业结合航空工业特点，按照国防科工局各项要求，组织开展“安全生产月”活动，推行以“安全生产一小时”为手段的中航工业群众性隐患排查治理活动，取得了重大成效，重大事故隐患整改率达 100%。



现场隐患排查



32125

万元

2014年中航工业安全投入金额为32125万元，和上年基本持平



530

本

累计发放了138套宣教挂图，530本学习书籍

3、继续加强安全基础管理

2014年，中航工业各单位结合自身特点，继续加强基础管理，编制应急预案，组织安全演练、应急救援演练，推进6S管理、安全生产考核管理等，加强物防人防技防投入，提高安全生产水平。2014年中航工业安全投入金额为32125万元，和上年基本持平。

中航工业成飞安全月活动收效显著

2014年6月-7月份，中航工业成飞积极开展以“强化红线意识、促进安全发展”、“向污染宣战”为主题的“安全环保月”活动，累计发放了138套宣教挂图，530本学习书籍；组织了300余名作业人员、400余名工组长和310余名驾驶员进行安全知识培训；对16个专业厂、5个生产部门开展了达标验收工作，组织500名员工参加知识竞赛答题，取得了较好的成效。

中国飞龙全面深化安全管理体系建设

2014年，中国飞龙重新修订《安全生产责任制》，对《航空安全管理手册》、《运行规范》、《工作程序手册》等手册进行及时更新，制定《中国飞龙民用航空器不安全事件处理程序》，推广新制定的《中国飞龙通用航空飞行作业工作条例》和全新的《安全监察工作单》，建立安全信息新云盘，并引进由民航、飞龙及客户三方参与的安全监察机制，公司安全管理体系得到全面深化。公司全年未发生飞行事故、地面事故、事故征候或重大质量问题。



8月高温假期间，中航工业成飞近万人奋战在安全生产第一线



安全至上的中航工业

4、保障职业健康安全

2014年，中航工业印发了《中国航空工业集团公司职业健康监护管理办法》（质字〔2014〕135号）和《中国航空工业集团公司职业卫生专家管理办法》（质字〔2014〕103号），依法明确了劳动者职业健康权利，创建了“中航工业职业卫生信息系统”，实现了职业卫生关键数据定期监控。此外，还通过发布职业卫生法规汇编、建立行业专家库、组织开展专业人员培训等，提升各单位职业卫生管理能力和专业队伍素质。部分直属单位及成员单位制定了本单位相应的规章制度，规范了职业健康监护工作。

2014年，中航工业开展了职业卫生宣传周工作。同时，各级单位认真查找职业卫生管理工作中存在的问题，开展了问题整改；组织接触职业病危害因素作业人员和各单位领导参加全国职业病知识竞赛答题活动。通过一系列的活动，提高了员工的职业病防治意识，提升了各单位职业卫生管理工作的管理水平，引起了各级单位对职业卫生管理工作的高度重视，进一步落实了职业病防治法律法规的相关要求。

各单位根据职业病防治法和工作实际设立了职业卫生专职或兼职管理岗位，建立或健全了职业卫生相关管理制度和操作规程；系统规范了职业健康档案，及时整理了职业卫生档案要件；有效开展了职业危害因素监测和职业健康体检工作。2014年中航工业无新增职业病病例。

（二）注重质量的中航制造

中航工业坚持“质量第一、质量至上、质量为本”的理念，以“航空报国”宗旨为牵引，以“敬业诚信”理念为基础，以强化质量培训为手段，全面推动质量管理工作。加强组织领导，落实质量工作责任制；强化质量管理工作，提升全员质量素养，开创质量工作新局面。在稳步推进质量文化建设、推进认证与评价的质量管理体系、开展专项整顿消除隐患、提升质量管理能力等方面取得了不菲成绩。

1、集团公司总部统筹指导



7家

共有 7 家直属单位 69 家成员单位先后启动质量发展规划编制工作

2014 年度，中航工业质量管理部门组织编制并发布了《航空产品质量现状（2009-2014）》，颁布了《中航工业质量发展纲要（AVIC Q2020）（2014 版）》，分析了质量发展情况，确定了未来五年质量发展规划。共有 7 家直属单位 69 家成员单位先后启动质量发展规划编制工作。

2014 年，中航工业围绕用户需求，成功举办主题为“提升质量能力，促进转型升级”的第三届航空质量论坛，选取了 16 项议题进行交流，促进了航空企业对先进质量管理理念和方法发展动态的了解和掌握，增进企业间质量管理领域的交流、合作与资源共享。

2014 年，中航工业积极组织推进 AVIC-QMS 达标评价工作。截至年底，中航工业累计 98 家所属单位的 179 个过程通过达标。质量管理体系达标评价工作的开展，促进各单位系统梳理体系文件及有关过程，使质量职责更加明晰，质量管理水平有效提高。

2014 年，中航工业继续推进集中采购管理，要求各单位建立市场化运营的集中采购公司，有效提高供应链效率、质量，降低采购成本。

2、所属单位各自重视

2014 年度，各所属单位依据自身实际，开展各项质量管理活动，保障产品和服务品质。中航工业获得“2014 年度中国质量协会质量技术奖”，15 家所属单位质量管理团队获“2013-2014 年度全国优秀质量管理小组”称号。

序号	单位名称	小组名称
1	中航工业沈飞	飞机导管制造QC小组
2	中航工业太航	振动筒QC小组
3	中航工业航宇	天天向上QC小组

安全至上的中航工业

序号	单位名称	小组名称
4	中航工业华烽	电镀QC小组
5	中航工业西航	“知行”QC小组
6	中航工业新航	芯体车间持续改进QC小组
7	中航工业昌飞	复合材料零件精品工程QC小组
8	中航工业成都所	GVT QC小组
9	中航工业沈阳所	飞控系统软件QC小组
10	中航工业南京机电	飞天QC小组
11	中航工业青云	明亮QC小组
12	中航工业红林	燃机分厂QC小组
13	中航工业庆安	“飞跃”质量管理小组
14	中航工业强度所	进无止境QC小组
15	中航工业贵航所	飞机外形设计QC小组

3、质量管理成效显著

(1) 新航 6 年蝉联 “全国百家优秀汽车零部件供应商”

2014 年 12 月，中国汽车报社创办的第 11 届全国百家优秀汽车零部件供应商评选结果揭晓，中航工业新航下属 3 家汽车零部件企业再获殊荣：平原滤清器有限公司荣获“优秀发动机配件、排放系统供应商”，豫北转向器系统股份有限公司荣获“优秀转向器系统供应商”，豫新汽车空调股份有限公司荣获“优秀汽车电子、电器供应商”。至此，新航已连续 6 年获得“全国百家优秀汽车零部件供应商”称号，受到业界高度评价和广泛关注，充分彰显了新航汽车零部件的品牌影响力。

多年来，新航把航空品质融入汽车零部件产业，用航空领先技术与创新管理辐射汽车零部件研发、生产、销售的各个环节，目前，豫北动力转向器、豫新汽车空调、平原滤清器 3 大汽车零部件产品在民族品牌中均处于行业前 3 名，每年产销增幅均高于国内汽车行业增长幅度。

(2) 中航工业 3201 医院荣获陕西省“群众满意的医疗卫生机构”荣誉称号

2014 年，中航工业 3201 医院荣获陕西省“群众满意的医疗卫生机构”荣誉称号。在受表彰的 25 所医疗机构中，3201 医院是全省唯一一家企业医院。

(3) 新航平原获 UTAS 质量诊所证书

2014 年 4 月，中航工业新航平原公司取得美国联合技术航空航天系统公司（UTAS）颁发的质量诊所证书，平原公司也是中国区第二家取得 UTAS 质量诊所证书的企业。

(4) 中航物流助力供应链质量管理

“一代材料，一代飞机”，作为高技术最集中的技术领域，航空工业对材料质量的依赖也最直接、最敏感。为保障材料质量，中航工业先后向冶金、橡胶、化工等行业派驻了 62 个驻厂代表室，构成了最前沿的采购部队。

2013 年底，由各驻厂代表室为基础组建的中航物流被中航工业指定为航空集中采购专业平台。2014 年，中航物流一方面致力于整合需求，大力推进航空集采，另一方面立足于互惠共赢，培育战略供应商集群，同时，依托科学管理，全面实现采购专业化。经过努力，中航物流有效大幅降低了采购成本，保障了供应链安全，同时拓宽了采购渠道，创新了采购模式和流程，使中航工业供应链质量管理得到全面提升。



中航工业驻承制厂代表现场进行质量检查

律己担当的 中航工业

修身律己，创新进取
兴企强国，兼济天下

律己守法，创新进取 45

关爱员工，回报社会 48





（一）律己守法，创新进取

1、依法治企，作风建设

2014年，中航工业开展普法学习，营造依法治企氛围。深入推进党的群众路线教育实践活动，狠抓问题整改落实、建章立制和巩固提高，使得“四风”问题得到有力整治。大力推进反腐倡廉，开展全面巡视与专项巡视，严肃查处违纪违规问题，着力建设廉洁文化。

国家宪法日走进中航工业

2014年11月1日，全国人大常委会将每年12月4日设立为国家宪法日。中航工业各单位开展各种活动，树立宪法权威，增强全员法制观念。

中航工业导弹院紧紧围绕“弘扬宪法精神，建设法治中国”主题，突出宪法和党的十八届四中全会进行学习宣传，讲解宪法知识，发放《宪法》读本和学习资料，开展宪法知识竞赛答题活动。

中航工业涡轮院集中举办了《宪法学及我国宪法》专题讲座；所属各单位采取图片展览、专题影视、座谈会等形式学习宪法；开辟了宪法主题宣传栏和主题微博；开展知识答卷活动。

中航工业计算所邀请专业律师全面介绍法律风险防范知识，滚动播放宣传图片，增强干部职工知法、守法、用法意识；开展宪法知识答题活动，使宪法观念更加深入人心。

中航工业万里结合“六五”普法以及“新三年”法治工作相关要求，成立了宣贯小组，并利用法治宣传展板、LED显示屏、条幅等进行主题宣传。

中航工业兰翔在职工活动中心举办有奖问答活动。整个活动现场职工反响热烈，营造了“人人学法、法守人人”的良好法制氛围。

律已担当的中航工业

中航资本认真推进教育实践活动

中航资本所属单位第三批教育实践活动从 2014 年 3 月 1 日正式启动，到 2014 年 9 月底基本结束完成。参加活动的所属单位共有 8 个，基层党组织 33 个，党员 665 人，党员领导班子成员 37 名。活动开展以来，各所属单位三公经费下降明显，减少会议 42 个，精简文件 112 份，废、改、立规章制度 424 个。

2、规范管理，内省自律

2014 年，中航工业继续规范内部管理，领导力模型成功发布，运营管理体系 (AOS) 全面实施，统一 IT 架构全面展开。实施“降本增效”取得新成效，加强审计工作，促进了风险防控。

(1) 中航工业领导力模型发布

通过反复研讨和多轮修改，中航工业领导力模型最终发布，为中航工业各级领导人员提升领导力水平提供了行动指南。

AVIC-Do 中航工业领导力模型

名称：AVIC-Do 要素：信念、远见、激情、力行、成就

信念 (Conviction)	远见 (Vision)	激情 (Inspiration)	力行 (Do)	成就 (Achievement)
<p>“修身，兴企，报国，富天下”</p> <p>有理想、有追求，志存高远、贵重若山，始终：执着中国特色之道路；笃定航空报国之志向；生发干事创业之能量；在浮华喧嚣和风云变幻中，廓清迷雾，增强定力，用信念的力量托举大国腾飞的梦想。</p> <p>坚定理想信念：坚定共产主义远大理想和中国特色社会主义信念，在思想上行动上与党中央保持一致，努力执行伟大中国梦；加强党性修养，坚持群众路线，自省自新，正己修身，廉洁从业。</p> <p>航空报国：坚持“两融、三新、五化、万亿”战略，自觉服从服务改革发展大局，既是航空人，就知责任重，热爱航空、献身航空。</p>	<p>“思想有多远，我们才能走多远”</p> <p>有智慧、有谋略，运筹帷幄、把握先机，善于：洞察一张千钧之端倪；钻研科学发展之蓝图；快择顺时通达之方略；在市场竞争和大浪淘沙中，见微知著，引领未来，用远见的光芒照耀企业前行的方向。</p> <p>高瞻远瞩：视野开阔，思想敏锐，能够审时度势，把握宏观经济发展趋势和行业规律，科学谋划，制定发展战略和规划计划，共启愿景，思想管理，引领干部职工前行。</p> <p>科学决策：深入贯彻落实科学发展观，坚持民主集中制原则，立足大局和长远利益，突出重点，统筹兼顾，科学决策、民主决策、依法决策。</p>	<p>“天行健，君子以自强不息”</p> <p>有担当、有动力，敬业勤勉、进取困难，坚持：驱动蓬勃向上之自觉；砥砺百折不挠之坚强；练习革故鼎新之风尚；在温水安逸和困难际遇中，主动出击，拼搏不息，用激情的色彩书写责任人生的壮美。</p> <p>敬业自强：兢兢业业，勇于担当，有强烈的内驱力，不安于小富，不甘于平庸，渴望新的发展，渴望更大成功，始终坚韧不拔、斗志昂扬。</p> <p>变革创新：解放思想、更新观念，勇于创新、善于变革，敢想、敢干、敢闯、敢试，敢为天下先，以创新引领未来，以创新驱动发展。</p>	<p>“言必信，行必果”</p> <p>有能力、有行动，率先垂范、落地生根，能够：秉承守信践诺之品质；弘扬真抓实干之风；塑造高效执行之团队；在深化改革和战略实施中，攻坚克难，抓铁有痕，用力行的豪迈加快蓝图实现的步伐。</p> <p>诚信实干：诚实守信、求真务实，讲实话、办实事、求实效，坚持一张蓝图到底；率先垂范，甘于奉献，以功成不必在我的境界，孜孜于事业的成功；攻坚克难，不避艰辛，以踏石留印、抓铁有痕的作风，执着于战略落地。</p> <p>塑造组织：胸怀博大，善于抓班子、带队伍，以人为本，知人善任，着力提升团队战斗力；优化资源配置，协调各方力量，形成推动发展的内外部整体合力；努力完善公司治理，不断改进规章制度和管理流程，打造高效组织。</p>	<p>“从优秀走向卓越”</p> <p>出成果、创价值，致力成长、建功立业，争取：谋得科学发展之业绩；达成相关各方之共赢；实现志在一流之超越；在久久为功和驰而不息中，善作善成，再接再厉，用成就的辉煌奏响基业长青的篇章。</p> <p>强军富民：优质完成重点型号任务，提高武器装备的研制生产能力，为构建现代国防贡献力量；开放合作，军民融合，产融结合，发展混合经济，坚持军民双向，注重军民互融，为各利益相关方创造价值。</p> <p>持续超越：加强管理，支撑发展，对标一流，敢于超越，努力实现从望其项背到同台竞技，并驾齐驱乃至遥遥领先的跨越，打破百年老店，致力持续发展，实现基业长青。</p>



(2) 中航工业运营管理体系建设

2014年，中航工业在全集团开发实施中航工业运营管理体系（AVIC Operation System，以下简称AOS）。AOS通过建立一套以流程为主线的管理框架，集成、整合各类管理要素，明确业务流程及其对应的制度、标准、绩效指标和工具方法等，使管理性活动与各类业务充分结合，形成统一的文件体系，有效适应不同业务、单位和层级需要，对产品全生命周期和全价值链完整覆盖。这是航空工业管理史上的一次大跨越。

3、自主创新，积极进取

2014年，中航工业强化创新驱动，科技发展取得一批新成果。全年获国家科技奖4项、国防科技奖86项；申请发明专利4680项，比

上年增长37.6%。由工信部设立的唯一国家级“两化”深度融合创新体验中心成为国家示范基地。

中国率先研制出“烯合金”

石墨烯，在2004年正式被发现，是已知、能看得见的最薄纳米级材料；是目前最结实的材料，其强度是钢的100多倍；是电子传导率最快的材料，比硅材料快140倍；它还是最轻的固体物质、具有97.7%的透光率……它将“颠覆世界电子行业的未来”。

2014年5月，中航工业航材院首创“烯合金”材料，这一重大自主创新，发明了一类新型合金材料，填补了世界材料科学空白，也使我国成为该领域的领跑者，“烯合金”一词从此载入科技发展史册。

律己担当的中航工业

(二) 关爱员工，回报社会

1、关爱员工，和谐幸福

中航工业坚持人才强企战略，优先开发人力资源，提高职工素质和能力，保障职工权益，拥有一支幸福指数很高的员工队伍。

(1) 2014 年员工情况统计

序号	指标	单位	2014年	备注
1	员工总数	人	548276	不含劳务派遣人员
2	女员工的数量	人	173297	
3	少数民族员工数量	人	15751	
4	外籍员工数	人	14983	
5	管理人员女性占比	%	36.99	
6	员工流失率	%	8.98	
7	员工社保参保率	%	100	
8	员工培训经费投入	亿元	5.01	
9	人均培训时间	天	9.9	
10	培训总人次	人次	1092702	



入职培训

(2) 员工的幸福生活



书画作品展



登山比赛



劳动真美丽



植树活动



生日会



杨坤同志获奖作品

西江月 忆南疆

王辰秋冬三月，俱在南疆马兰机场，
争分秒，保首飞，感而发之。

大漠哪愁孤月，
长空不褪残霞。
平沙尽处有人家，
归去还需纵马。

风凛吹离尘色，
雪寒洗尽铅华。
苍鹰一啸远天涯，
万里江山入画。



职工剪纸

律已担当的中航工业

2、依法纳税，回报社会

中航工业在自身发展的同时，积极履行社会责任，热心回报社会，在光荣纳税、促进就业、扶贫助学、医疗援疆、抗震救灾等领域开展了大量工作。定点扶贫工作获得国务院国资委颁发的中央企业扶贫开发先进单位、先进个人称号；“蓝粉笔”活动获得中华慈善突出贡献奖；被评为“2014年首届中国工业行业履行社会责任五星级企业”。

(1) 中航工业通报表彰奖励纳税先进单位

2013年是中航工业“市场效益年”，是实施发展战略、深化改革调整的重要一年，集团上下奋力拼搏，完成了年度科研生产任务和经营发展目标。在经济规模和经济效益实现双增长的同时，中航工业依法积极纳税，全年已交税金145.88亿元，同比增加19.56亿元。在所属单位中，有众多单位纳税表现突出，为诚信经营、依法纳税做出了表率。在2014年度计划财务工作会上，中航工业对中航国际天虹商场等12家单位进行了通报表彰奖励，激励各单位努力提升经营效益、增强价值及税收创造能力。

根据审计报告数据，2014年度，中航工业合并已交税金**171.92**亿元，比上年增长**26.04**亿元。

纳税先进单位名单：

中航国际天虹商场股份有限公司

中航信托股份有限公司

深圳市中航长泰投资发展有限公司

中航技进出口有限责任公司

中航工业集团财务有限责任公司

中航国际成都欣华欣化工材料有限公司

中航国际航发投资管理有限公司

中航万科有限公司、

中航工业洛阳电光设备研究所

中航国际租赁有限公司、

中航飞机股份有限公司

沈阳飞机工业（集团）有限公司

(2) 中航工业当选 2014 全国大学生就业最佳企业

2014年，为促进人才引进、缓解大学生就业难题，中航工业出台《加强和改进毕业生招聘工作意见》，首次采用网站专栏、微信等现代电子平台进行招聘宣传，进一步扩大专场招聘范围，先后在23家高校举办航空专场招聘，入场求职者将近10万人（次）。举行高校座谈会，先后走访11家高校。全年共招收高校毕业生13218人。在“2014全国大学生就业最佳企业评选”活动中，中航工业荣获“**2014全国大学生就业最佳企业100强**”荣誉称号。

小提示：有志加入中航工业的，请关注中航工业网站人才招聘栏目。快速链接：<http://www.avic.com.cn/cn/rizy/rczp/index.shtml>

(3) “走近中航国际”慈善拍卖会

2014年4月24日，此时的北京柳絮纷飞。下午2点，来自15个国家驻华使馆的20名外宾来到凯迪克格兰云天酒店云海厅，一场爱的世界传递之旅走进了中航国际。

拍卖会上，40余件来自世界各地的拍品一一成交，共筹得爱心善款总计61950元，全部用于资助河北丰宁县的四间房希望学校。

回响

“慈善是文化的延伸。通过这些拍卖的物品，我们可以更好地进行文化交流，增进相互间的理解。中非双方的友谊也会更加牢固。”“一开始我并没有预料到会有这么多有特色的拍品。观众们踊跃参与，奉献爱心，这让我很开心。我觉得一年至少应该举办两次这样的活动，这样会吸引更多的国家参加。”

——GAAS（非洲大使夫人协会）代表、厄立特里亚大使夫人 Elsa Tecleab



3、抢险救灾，扶贫济困

(1) 运-8 飞机全力投入云南鲁甸灾区救援

2014年8月4日，云南省鲁甸县发生地震后，一架由中航工业陕飞生产的运-8飞机立即从成都某机场紧急起飞，在航空兵某师飞行机组成员的带领下，冒着细雨，满载救灾人员和物资飞抵云南昭通机场，成为地震发生后第一支抵达灾区的空中救援力量。

8月6日，成空再次出动运-8C型机支援云南鲁甸抗震救灾，先后有3架运-8C型机分别于当日7时20分、9时30分、13时15分由四川邛崃飞抵云南昭通执行电机运送任务，3架机4个往返共计运送救灾30吨物资。根据灾区救灾工作需要，多型多架运-8飞机陆续驰援灾区、执行救灾物资、专业地震救援队、技术和医疗保障人员运送任务。

在救援期间，中航工业陕飞公司一方面着手于运-8救灾飞机保障准备，选派精兵强将赴邛崃现场，全力以赴做好3架机飞行保障任务；同时为已经投入救灾和整装待发、随时待命的运-8飞机提供现场协调保障，以确保救灾飞机航空装备完好、飞行状态良好。另一方面，陕飞公司要求相关单位全力做好飞机出动保障准备，确保运-8飞机以最好飞行状态执行空中通联与空中运输任务，为救援工作提供了可靠支持。



2014年8月6日，运-8飞机抵达云南昭通机场，卸载救灾物资

(2) 中航工业助陕人工增雨缓解旱情

2014年入夏以来，陕西省遭遇历史罕见高温干旱。在2013年“5月大旱”和严重“高温伏秋旱”的基础上，陕北北部、商洛地区持续干旱达300余天，陕西其他地区持续干旱200多天。全省85个县市降水减少7成，关中、陕南412万亩农田受旱，122万亩绝收，11.34万人饮水困难。陕西省已经启动干旱橙色预警和抗旱IV级应急响应。

作为陕西省空中人工增雨的主力军，中航工业试飞中心临危受命，在持续高温的不利施工条件下，提前完成运-12飞机的改装任务，并提前从阎良调往咸阳机场待命。

为做好人工增雨，中航工业机组人员配合气象局工作人员，积极研究天气情况，制定多套飞行方案。8月初，终于等到咸阳机场上空风雨大作，恶劣的气象条件使得许多航班绕飞。而此时却正是人工增雨好时机，机组果断起飞，沉着应对云层中不稳定因素，坚持开展人工增雨，出色完成陕西人工增雨任务。通过连续的人工增雨作业，陕西大部分地区都出现了明显降水，高温区域整体温度大幅下降，对缓解陕西持续的高温干旱天气起到了关键作用。

链接

中航工业作为一家负责任的中央企业，其各类扶贫公益行动在各地均在持续开展。而在贵州等地区，中航工业和其员工的扶贫行动更是持续了数十年，有大量感人的故事发生。详见“七、大山里的读书声（专题）”。

绿色发展的 中航工业

建设环境管理体系 53

发展低碳生态产业 54

开展节能降耗行动 56





中航工业秉承“绿色发展，和谐发展”的理念，推进企业改革发展和自主创新，以节约使用资源和提高资源利用效率为核心，构建环境保护长效机制，努力创建资源节约型和环境友好型的航空工业发展模式。

（一）建设环境管理体系

1、发布《中航工业绿色航空工业评价标准》

除前期已推行 ISO14001 环境管理体系认证工作外，2014 年，中航工业组织编制并发布《中航工业绿色航空工业评价标准》（Q/AVIC 09301.2 - 2015 和 Q/AVIC 09302.2 - 2015），并在中航工业成飞、沈飞、黎明、西航、宝成和新航等六家试点成员单位开展标准试点工作，截止到年底，中航工业成飞通过专家评审，成为首家通过上述标准评价的单位。上述行业标准的制定和试点单位的推进，为建设“绿色航空工业”奠定了基础。

2、建设环境突发事件防范体系

2014 年，中航工业组织编制并发布了《中国航空工业集团公司突发环境事件应急预案（2014 年）》（航空质〔2014〕1691 号），规范了突发环境事件的监管。同时，开展对所属直属单位和成员单位环境突发事件应急预案的评审备案工作，各单位建立了完备的应急预案体系，有效防范环境突发事件。

到 2014 年底，中航工业成员单位中有 65 家以上企业通过了环境管理体系认证；中航工业积极推进节能减排统计、检测、考核三大系统建设，统计系统已覆盖所有所属单位；通过建立“中航工业节能环保管理平台”，各成员单位已基本具备较为完善的节能减排管理系统；中航工业制订了《航空行业清洁能源审核要求》等多项行业标准，已对 62 家成员单位开展了能源审计和清洁生产审核工作。

绿色发展的中航工业

(二) 发展低碳生态产业

中航工业把优化产业结构、转变发展方式、节约资源能源及降低排放作为重要社会责任，大力发展资源节约、环境友好型的低碳生态产业。

1、发展绿色环保机型，打造绿色航空产业链

中航工业将环保要求和标准纳入到产品研发、制造、服务等各个环节。开展环境体系认证、发展低排放发动机、环保型的涡桨支线飞机和通用飞机，努力打造绿色航空产业链。

2014年，中航工业正在研发的新型涡桨支线飞机——MA700取得阶段性成果，这款飞机瞄准中、短程支线航空市场，采用现代绿色航空技术，目标是取得CAAC和FAA适航证，并且在中、短程支线航空领域获得更加明显的竞争优势，成为世界下一代涡桨支线飞机的主流机型。MA700飞机将采用许多新型航空技术，包括：下一代涡桨发动机技术，电传飞行控制系统，先进的气动力设计，新型复合材料承力结构，主动降噪技术，等等。这些新技术的应用，有助于MA700飞机成为下一代世界涡桨支线飞机的卓越的环保机型。MA700飞机的直接使用成本将降低10%；二氧化碳(CO₂)排放降低20%，氮氧化物(NO_x)排放降低30%~50%；外场噪音优于标准要求。MA700飞机还具有更大、更舒适的空间和安静的客舱环境，具有良好的机场适应性，和近似涡扇飞机的快速离场能力。

2、发展生态环保产业，实现绿色航空创意畅想

李克强总理在政府工作报告中强调要在生态环保等方面率先取得实质性突破，要坚持创新驱动、智能转型、强化基础、绿色发展，大力发展旅游、健康、养老、创意设计等生活和生产服务业。这与中航工业提出的绿色航空的创意畅想不谋而合。

(1) 中航工业发展养老健康产业

中国老龄工作委发布的数据显示，从2011到2015年，中国老年人口将由1.78亿增加到2.21亿，到2050年前后，老年人口将达到全国人口的1/3。按照国际标准，我国早已迈入老年型国家行列。这是巨大挑战，但也带来了发展老年产业的大好历史机遇，中航工业在发展养老健康经济方面，做好了顶层规划。



中航工业把优化产业结构、转变发展方式、节约资源能源及降低排放作为重要社会责任，大力发展资源节约、环境友好型的低碳生态产业。



20%

MA700飞机二氧化碳排放将降低20%

2014年，中航工业医疗产业管理有限公司成立，将中航资产旗下的所有医疗机构整合为一个整体。未来，中航医疗将以整合、兼并、重组、托管等方式，组建区域性“医疗联合体”，打造医疗健康产业的O2O，将尽快实现远程诊疗、进入社区、向养老产业辐射。中航工业也将以此为基础，构建养老健康产业的平台，把以医养结合为特色的养老健康产业做成“服务”的标准化、网络化、集群化，借力资本市场，做大做强。

刚刚起步的中航工业养老健康产业，已经规划好了到2020年的“三步走”战略：

第一步，创建养老健康产业平台，发挥医疗机构和航空产业优势。将部分医院改建为医疗护理的养老机构，探索医养结合的养老产业。

第二步，吸收金融、保险、养老机构、尤其是文化创意机构的加盟，扩大平台建设，形成网络化布局优势，逐步搭建区域性养老平台。

第三步，到2020年，完成大平台建设，形成有中航工业品牌优势的创意型养老健康产业集群，适时推向证券市场，发展壮大。



中航工业分布式光伏发电示范项目并网发电

(2) 逆流而上坚持发展风光绿色产业

近年来，风电和光伏产业处于低谷，而中航工业将坚持发展绿色能源的决心不动摇。于2013年8月启动我国最大分布式光伏发电项目，总投资额约38亿元。

2014年3月13日上午，中航工业河北安吉宏业首批325千瓦分布式光伏发电示范项目并网发电，这是中航工业第一个并网发电的示范项目。该项目由中航重机牵头组织实施，中航惠利全额投资建设，预计年发电量为40.83万度，相当于节约标准煤163.34吨/年，减排二氧化碳407.12吨/年，减排二氧化硫12.25吨/年。

绿色发展的中航工业



11.90%

万元产值综合能耗
(可比价)下降
11.90%



19.13%

万元增加值综合能
耗(可比价)下降
19.13%



6.78%

2014年,中航工业
进一步落实国家节
能减排政策,SO₂
排放量下降6.78%



7.99%

COD排放量下降
7.99%



8.02%

NO_x排放量下降
8.02%

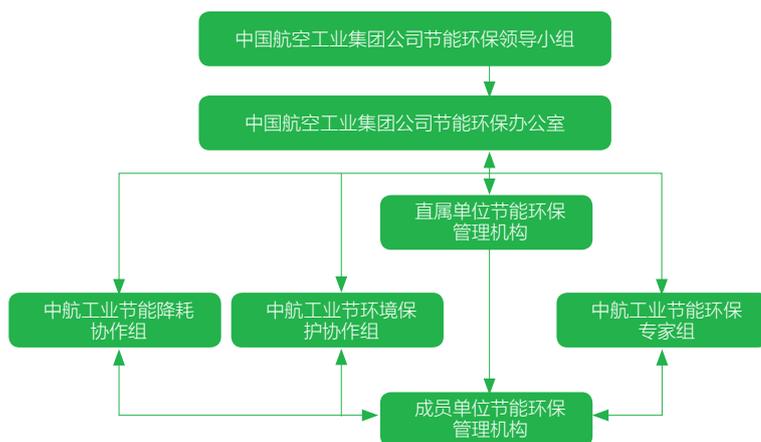


6.85%

氨氮排放量下降
6.85%

(三) 开展节能降耗行动

中航工业积极推进“绿色制造”，推行绿色生产，加大节能减排技术改造力度，加强污染物综合治理，坚持绿色办公，努力践行低碳发展理念。2014年，中航工业进一步落实国家节能减排政策。万元产值综合能耗（可比价）下降11.90%，万元增加值综合能耗（可比价）下降19.13%；SO₂排放量下降6.78%，COD排放量下降7.99%，NO_x排放量下降8.02%，氨氮排放量下降6.85%。



1、发布行业污染物治理标准和技术

为提高所属单位污染物治理水平，加强依法管理能力，中航工业环境保护协作组组织编制完成《航空工业行业主要污染物治理先进实用技术信息卡》和《节能工作手册》，为行业提供不同生产工艺条件下能源管理和污染物治理的先进实用技术。

2、推广应用节能降耗技术

——首先，应用新技术、新工艺，淘汰落后产能，实现节能减排。例如，通过数字化协调制造技术改造，取代传统的纸张晒印，节省制造原材料，同时节约了大量水、电等，避免了热处理等工序的污染。

——其次，从源头上减少污染物排放，采用清洁的工艺及设备。例如，以锅炉废气为治理重点，实施煤改气工程；增加脱硫除尘装置，脱硫效率由30%提高到80%；采用富氧污水净化处理系统，减少污染排放。

——推进资源循环利用，绿色办公。例如，实现废水循环利用；厂区自然采光，风力、太阳能发电等。

——研究应用新型绿色航空技术，重点发展降低飞机污染物排放和内、外部噪声的技术。



中航工业再生战略金属及合金工程一期项目投料试生产成功

3、研究开发新的环保治理技术

近年来，全国不少城市重雾浓霾现象频繁出现且日趋严重，不仅对交通运输和人们出行带来诸多影响，更直接威胁国民健康。如何利用航空平台专业优势，开展重雾消除工作，还国人一片蓝天，很快成为中航工业航宇关注的重点之一。

利用独有的军用产品成熟技术，在航空运动产品的基础上，中航工业成功突破了一系列关键技术，自主创新研发出了消雾柔翼无人机，并获得多项专利。

2014年3月，消雾柔翼无人机现场试验成功，达到了预期成效，引发社会各界的广泛关注。



中航工业公司研制的消雾柔翼无人机平台外场试验取得成功

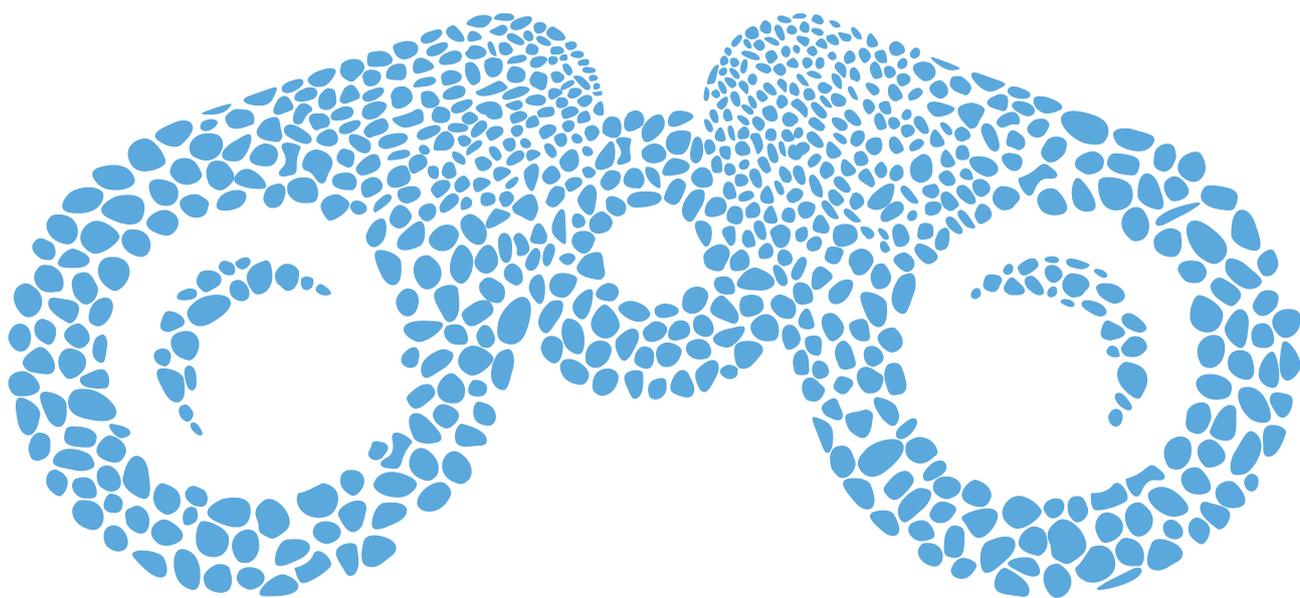
专题

走向世界的 中航工业

中航工业在海外 59

本土化的经营理念 62

友好真诚的国际公民 64



改革开放三十多年来，中航工业始终在积极面向全球，走向世界，累计出口飞机上千架，促成了大批技术引进和国际合作。近年来，在“两融、三新、五化、万亿”战略的指导下，中航工业加快了全球化经营的步伐，国际贸易，海外并购，直接投资……其足迹已踏遍五洲四海，一家大型跨国公司的格局、体量初步呈现。作为一家迅速全球化的企业，中航工业坚持国际化发展与履行社会责任相结合，在海外的并购和经营中，展现了一个负责任的全球公民企业形象。

（一）中航工业在海外

1、中航工业的海外规模

自改革开放以来，中航工业从国际贸易开始，在海外逐步开办大量常驻机构。近年来，中航工业持续进行海外并购和产业投资，目前其所属单位和机构广泛分布在亚洲、非洲、美洲、欧洲和太平洋等各地数十个国家和地区，已形成了繁星闪烁的全球网络。截至 2014 年底，海外机构数量已达到 182 家，从事的业务领域涉及国际贸易、飞机制造、高端消费品零售、工程建设、资源开发等众多领域。中航工业大型跨国公司的构架已经初步呈现。

海外经营成绩单

序号	指标名称	单位	2010年	2011年	2012年	2013年	2014年
1	海外机构数量	个	53	94	139	139	182
2	海外机构员工人数	人	3100	12900	14000	15800	19800
3	非航空产品出口收入	亿美元	9.8	15.9	19.8	12.4	17
4	民机出口收入	万元	164640	34485	84712	12509	71148



走向世界的中航工业（专题）

2、2014 年度主要活动

近年来，中航工业投资海外趋于加快。中航工业开展海外投资有独特的优势，数十年国际贸易建立的网络支持，使中航工业可以全面、便捷掌握世界各地信息；多年友好交往形成的友谊，使中航工业可以迅速融入当地社区。

要约收购并控股德国洪堡公司

1月，中航工业所属的中航国际通过要约收购并控股德国上市公司洪堡公司完成交割。通过实现对洪堡公司的绝对控股，提高水泥 EPC 项目的国际市场竞争能力，为公司发展以水泥工程为主的机电 EPC 业务奠定更坚实的基础。

中航工业整合成立大陆发动机集团公司

2月，中航国际宣布成立大陆发动机集团公司。中航国际 2011 年收购美国大陆发动机公司，2013 年收购德国 Thielert 公司成立大陆德国公司。两家知名企业加上新近成立的大陆发动机北京公司，组成新大陆发动机集团公司，成为全球唯一全系列航空汽油活塞发动机及航空煤 / 柴油活塞发动机制造企业。

1月

7月

习近平见证与委内瑞拉签约

当地时间 7 月 21 日，在中国国家主席习近平、委内瑞拉总统马杜罗见证下，中航工业与委内瑞拉企业签署日产 3500 吨熟料水泥生产线项目合作协议。几年来，中航工业深入开拓委内瑞拉市场，积极履行社会责任，为提升该国建材工业水平，创造就业和改善民生做出了积极贡献。



2月

8月

成立柬埔寨巴戎航空公司

8月，中航工业旗下幸福航空在柬埔寨成立巴戎航空公司，并于年底开航，成为首家运营国产飞机的海外航空公司。巴戎航空计划 5 年内引进 20 架“新舟”60 支线飞机和 10 架空客 320 干线飞机，致力于构建“覆盖柬埔寨全国、以柬埔寨为中心、内接东盟、外接中日韩”的航线网络。这是幸福航空走向海外、实现长远发展的重要步骤，是拓展海外航空市场的开始。





中航工业大陆公司收购 F406 飞机生产线

4月，中航工业于2011年收购的位于美国的大陆发动机公司收购了已破产的兰斯航空公司的F406双发飞机生产线。F406是一款客舱无增压的14座通用飞机，通过收购，中航工业进一步丰富了其轻型公务机和通用航空/特殊任务飞机产品线。

FACC AG 在奥地利成功上市

维也纳当地时间6月25日9时，中航工业海外子公司FACC AG在维也纳证券交易所正式挂牌上市，成功募资18.1亿人民币（2.13亿欧元），成为旗下第29家上市公司。这是下属企业在欧洲资本市场首次公开发行股票上市，扩大了中航工业在欧洲的积极影响，也标志着中航工业成功完成对海外项目从收购、改善管理、增强核心竞争力、提高业绩到公开发行股票上市的一系列运作，对中国企业践行“走出去”战略、在境外实体经济运营与金融资本市场运作方面起到了探索和引领作用。



4月

6月

10月



中航工业海外航空产品责任险路演成功

10月28日，中航工业在伦敦保险市场成功举行了航空产品责任险专项路演。

中国航空转包生产和整机出口形势发生较大变化，投保航空产品责任险已成国际规则。中航工业旗下50余家转包出口企业均面临保险需求。但该险种在国内空白，需大额国际再保。而国际保险市场对“中国制造”存有误读和担忧，抱着“不参与”或“高价格”态度。本次路演改变了其合作态度，为中国制造走出国门创造了有利条件。

中航工业收购海力达公司

10月30日，中航机电系统有限公司与3i集团在德国法兰克福顺利完成Hilite公司（海力达）并购项目交割，中航工业全面接手海力达全球资产及业务。此次并购将有力促进中国汽车传动系统和动力总成核心技术的提升，达到国际一流水平。



走向世界的中航工业（专题）

（二）本土化的经营理念

1、企业文化本土化

中航工业秉承“包容、团结、互助、共赢”的中国文化理念，充分尊重项目所在国的民族信仰、风俗文化和生活习惯，积极采取各种交流活动，推动中外员工之间的跨文化交流融合，推进海外公司建设有中航特色的本土企业文化。

2014年12月24日，在圣诞节到来前夕，中航工业董事长林左鸣向位于美国的中航工业通飞西锐公司发去贺信，对公司全体员工和员工家属致以节日的祝贺和问候。林左鸣在贺信中说，自西锐公司成为通飞全资子公司以来，在董事会的领导下，Dale Klapmeier先生和Patrick Waddick先生率领西锐的高管团队和全体员工共同努力，实现了经营业绩的持续改善。



中航工业西锐公司 SF50c 飞机



协作无间



融入本地的肯尼亚代表处

2、员工聘用本土化

随着海外业务的不断发展，中航工业海外公司积极推进员工本地化策略，本着无歧视原则，严格按照“人才国际化、用工本地化”的管理模式，招聘、使用、培训当地员工，促进本地的人员就业和人才培养。截至 2014 年底，中航工业海外员工总数约 1.98 万人，绝大多数为外籍员工，占比集团总人数约 3.61%。在海外经营过程中，初步培养和造就了一支人员来源多元化、用工形式多样化的海外员工队伍，进一步密切了海外子公司与当地社会的联系。

中航工业南非艾维国际飞行学院的外籍员工

作为培训民用飞行员的专业学校，艾维国际飞行学院（AIFA）成为了中航工业航空产业“走出去”的先遣队，成为将中国民用航空机推向非洲市场的优质平台。在这家共计 103 人的飞行驾校中，超过半数都是南非籍员工，总经理、基地总监、基地主任和许多飞行教员及理论教学主任教员都是当地人。AIFA 在进入南非飞行市场的同时，也为当地创造了大量的就业机会。



艾维国际飞行学院的外籍员工们

走向世界的中航工业（专题）

（三）友好真诚的国际公民

中航工业在“走出去”同时，正加快成为全球性企业公民。作为一家迅速全球化的企业，中航工业坚持国际化发展与履行社会责任相结合。海外企业的健康发展使利益相关者满意，成为中外经贸合作典范和模范国际企业公民，赢得了当地社会尊重。

1、依法经营治理和盈利

依法经营，并展示出盈利前景，这是企业的本职责任，也是赢得社会尊重的前提。

（1）西锐公司的收购整合

始创于 1984 年的西锐公司，是小型飞机的全球领先制造商。2008 年金融危机以后，美国小型通用飞机市场需求迅速萎缩，西锐公司的发展进入困境。中航工业通飞抓住有利时机，于 2011 年实现了对西锐公司的战略性并购。

然而并购后，世界经济再次探底，西锐公司市场继续恶化，资金严重短缺，并购战略面临严峻挑战。面对困境，中航工业通飞审时度势，及时为西锐公司提供资金和政策支持，保证运营周转及研发投入。同时加强公司治理和经营管控，并充分发挥西锐公司在品牌、营销、客服、研发、生产、销售、适航管理等各方面的优势，加速推进技术和产品创新，积极探索商业模式创新，外扩销售，内降成本，努力实现西锐公司的经营改善。

经过努力，中航工业西锐公司总体经济运行情况逐年好转。2013 年交付飞机 276 架，同比增加 29%，在全球细分市场占有率达到 37%。2014 年，交付 308 架飞机，较 2013

年增加 12% 以上，新飞机出货量取得 2008 年以来最佳业绩，进一步稳固了同级别机型领先的市场份额。

中航工业和西锐公司员工的共同努力为企业迎来了光明的前景，也引起了当地社会的赞誉和关注。2013 年，西锐公司 SR 飞机获“美国创新奖”，美通社（PRNewswire）在纽约时代广场大屏幕上，报道了中航工业通飞西锐公司扩充大福克斯部件厂产能、为喷气机生产做准备的大幅面消息。



308 架

2014 年，交付 308 架飞机，较 2013 年增加 12% 以上



(2) 中航工业 FACC AG 实现盈利及成功上市

在被中航工业收购前，2008 ~ 2009 财年，FACC AG 实现 2.77 亿欧元的收入，但运营利润只有 640 万欧元，净利润更是亏损 1960 万欧元。

在完成 FACC AG 的收购后，中航工业提出了利用中国低成本中心大幅度降低制造成本，提高产品国际竞争力，和创造条件实现 FACC AG 上市的内外兼举发展战略。在收购整合数年后，FACC AG 销售收入从上年 2.5 亿欧元增长到 2014 年的约 5 亿欧元，息税前利润从 800 多万欧元增长到 4000 多万欧元，员工从 1400 多人增长到 2400 人，增加了 1000 多个就业岗位。

2014 年 6 月，FACC AG 在维也纳成功上市。奥地利政府将其看作是中奥合作的新典范，是中国在奥投资的又一个里程碑。奥地利主要媒体作了大量报道，普遍认为 FACC AG 上市走出了相当不寻常的一步，这得益于中国股东的大力支持，是该公司发展史上的一次“加冕”。

2、平等对待和关爱员工

中航工业海外公司坚持遵循按劳分配及同工同酬的规定，根据相关政策法规及公司制度向员工支付薪酬，各类别男女员工均同薪同酬。并特别开通海外员工专线，帮助解决文化融入、亲情沟通、就医饮食等地区差异性问题的。



共同庆祝土耳其水泥工程项目成功点火的中航工业中外员工

走向世界的中航工业（专题）

3、共建和回报当地社区

中航工业在海外的的发展离不开当地各方的支持和帮助，在依法诚信经营的基础上，积极地关注和参与所在区域的建设发展，在为当地的服务中实现企业价值，履行社会责任。

(1) 阿尔卑斯山下最环保的水泥厂

意大利水泥集团旗下的雷扎托水泥厂位于阿尔卑斯山下著名旅游胜地加尔达湖畔。为迎接水泥集团创建 150 周年，水泥集团决定对雷扎托水泥厂改造升级，使之跻身最环保、最节能高效的水泥生产企业之列。水泥集团最终选择中航工业旗下德国洪堡公司提供的节能环保装备、清洁技术解决方案与项目管理服务。2014 年 11 月，意大利总理马泰奥·伦齐亲自为改造升级后的水泥厂熟料生产线点火。



中航工业德国洪堡在阿尔卑斯山下建世界最环保水泥厂

洪堡公司在工厂改造项目上拥有丰富经验，能够在保证正常运营的情况下，高效安装、调试新设备，最大限度地降低投资成本。

此外，洪堡公司成功在在意大利、挪威、俄罗斯、拉脱维亚、罗马尼亚、巴西、土耳其、黎巴嫩、泰国、印度等国家将水泥厂改造成为城市固废处理中心。

(2) 新能源公司光伏电站扎根英吉利

3 月 19 日，中航国际英国地面光伏电站项目 Spriggs Farm 电站全部成功并网。这是新能源公司积极贯彻市场战略布局，在欧洲成功运作的首个新能源项目。

(3) 中国首家民用飞机海外技术支持中心非洲挂牌

为落实国务院总理李克强访问非洲时倡议的“中非区域航空合作计划”，向非洲用户提供技术服务和备件支持，中航工业在坦桑尼亚正式成立了第一家中国民用飞机海外（坦桑）技术支持中心。今后，中航工业将逐步建立包括航线技术支持、备件支持、飞行模拟培训、飞机维修在内的客户服务支持中心，为坦桑及周边国家的中国飞机用户提供及时、有效、全面的客户服务。



4、开展海外社会公益

中航工业海外公司关注所在社区的民生和社会进步，根据社区实际情况和需求，开展公益活动，促进社会发展进步。

(1) 中航国际举办非洲职业技能大赛



非洲职业技能大赛

2014年10月8日，由中航工业所属的中航国际组织的非洲职业技能挑战赛在肯尼亚首都内罗毕落幕，来自肯尼亚的3所职业院校的参赛队荣获前三名，并分别得到奖金和价值十万美元的生产订单合同，3人获得赴中国继续进行职业技能深造的机会。

本次活动是非洲首个职业技能大赛，旨在以“授人以渔”为出发点，着眼于非洲各国政府关注的青年人普遍缺乏职业技能、失业率高居不下的问题，希望通过举办职业技能培训及比赛，提升当地青年人的就业技能，促进教学与产业结合，同时打造中国企业在海外履行社会责任的新模式。

为期6周的挑战赛通过机床加工竞赛的形式，培训和提升了肯尼亚职业技术学院机床加工技能水平及综合职业素养，引导了职业院校适应行业现状及技术发展趋势，同时也推进了当地机械加工及相关专业的教育教学改革。

肯尼亚是非洲职业技能挑战赛的第一站，中航工业希望能将挑战赛推广到其他更多非洲国家，以使更多中资企业更好地帮助当地解决职业技能培训和青年就业问题。



新能源为柬埔寨修路

(2) 中航国际新能源在柬埔寨修路助学

2014年11月，由中航国际新能源柬埔寨公司无偿援建的村庄道路完工，极大地改善了当地村民出行条件。

此前，新能源柬埔寨公司对 Trapaing Kaen 农村小学开展了爱心捐助活动，捐赠了书本、小画板、彩笔等学习用品，还走进贫困学生家庭，详细了解当地的生活、教育和医疗状况，期盼孩子们健康生活、快乐成长。



工程公司斯里兰卡分公司捐助科伦坡“劳瑞斯”孤儿院

(3) 工程公司捐助斯里兰卡孤儿院

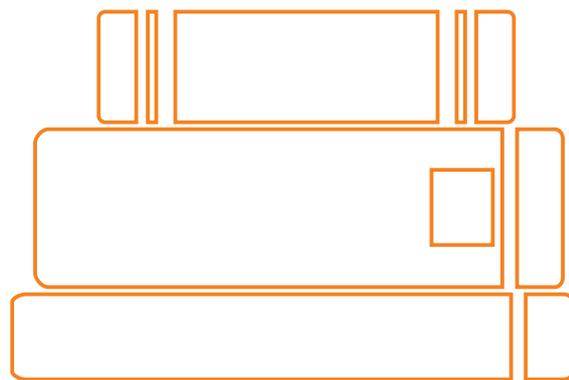
2014年8月7日，中航国际工程公司斯里兰卡分公司在位于科伦坡的劳瑞斯孤儿院举行“让爱托起未来”的捐赠活动，向院方捐赠了食品、文具、炊具、电器等价值20万卢比的物品。

专题

大山里的 读书声

募师支教的“蓝粉笔” 69

“父爱母爱”助养帮扶 70





孩子是祖国的花朵，是世界的希望，照看他们茁壮成长，是我们的责任。

受教育，是孩子健康成长的基础，是摆脱贫穷的重要路径。而贫穷，是儿童失学的根源。

中航工业长期致力教育扶贫事业，持续开展“定点扶贫”、“大小拉小手”、“点亮梦想”、“蓝粉笔”等公益活动，累计惠及 20 多个省市、1000 多所学校、7 万多学生。

（一）募师支教的“蓝粉笔”



第 17 批“募师支教”行动再出征

中航工业在长期教育扶贫的实践中体会到：贫困地区教师队伍整体基础薄弱，成为长期制约其教育发展和脱贫致富的重要因素。由此，一个“募师支教”的创意活动逐步成型。

2010 年，中航工业启动“蓝粉笔”乡村教师培训公益行动，招募优秀教师志愿者，为乡村教师进行义务培训。“蓝粉笔”的影响逐步扩大，并渐成燎原之势。最初只有几个人、十几个人参与，到后来有数百人参与，且衍生出“妈妈食堂”、“爱心小书桌”等一系列爱心项目，得到了广泛响应和参与。五年来，在全国累计招募了 120 多名优秀教师志愿者，为江西、贵州等地 6000 多所学校近 16000 名乡村教师进行了义务培训，更新了他们的教育理念、开阔了他们的眼界，对提高课堂教学的有效性起到了积极作用。在 2012 年首届“中国慈展会”上，“蓝粉笔”作为中航工业的品牌公益行动项目受到广泛好评，获得“中华慈善突出贡献奖”。

2014 年 7 月，由中航国际爱心基金发起的“蓝粉笔”五周年纪念暨 2014 出发仪式在深圳举行。来自全国的 45 名优秀教师、中小学校长和教育专家将再次出发，前往贵州省贵定、长顺县，江西大余、崇义县，为约 5000 名乡村教师进行为期一周的义务培训。

大山里的读书声（专题）



（二）“父爱母爱”助养帮扶

“留守儿童”问题，是近几年扶贫中遇到的新问题。除了金钱的补助，孩子们更需要心灵的关怀。而中航工业的扶贫助学工作，也在长期的实践坚持中，逐步扩展和深化，已经触及人的心灵。

贵州扶贫和“父爱母爱”行动

1993年，中航工业贵航集团受原中航总、以及后来的中国一航委托，对相对贫困的镇宁、关岭、普定、紫云4个县展开党建扶贫工作。20年来，中

航工业共投入扶贫资金 3000 多万元，在文化、教育、卫生、养殖、种植、交通、水利和危房改造等方面，结合实际，以项目为依托，开展了一些行之有效的工作，受到了当地政府和群众的称赞。近年来，中航工业又组织下属 14 家企业，与省内 7 个县（区）的 14 个国家级贫困村开展“万个支部结对、万名党员帮扶”活动，拉开了更大规模的融入区域经济、履行社会责任工作序幕。



中航工业领导考察火龙果扶贫项目



中航工业志愿者看望他资助的学生

在长期扶贫帮扶的过程中，中航工业贵航关注到了留守儿童失学和缺乏关爱的新问题。贵航志愿者们发起了“父爱母爱”助养行动。他们选择贫困失学儿童，让志愿者根据自身经济条件“认养”，每个月向助养儿童提供 100 元生活费，并经常写信和看望他们，使贫困留守儿童因得到救助而重新入学读书，因受到关爱而心灵健康成长。

中航工业志愿者的爱心行动关键不在于捐赠金额多少，更重要的是对留守儿童的真心关爱。

❤️ 爱心链接:

只要每月 100 元 × 你的 ❤️，就可以改变一个贫困儿童一生。

如果你已经心动，请联系以下志愿者:

中航工业 禹宁:

手机 18611196234

QQ 375420626



盛世有凤凰 铁翼明且亮



J-10: Fighter
歼-10: 歼击机



J-15: Carrier Aircraft
歼-15: 舰载战斗机



FBC-1: Fighter-bomber
“飞豹”: 歼击轰炸机



FC-1: Light Fighter
“枭龙”: 轻型战斗机



L-15A: World Standard
“猎鹰”: 高级教练机



中国航空工业集团公司

AVIATION INDUSTRY CORPORATION OF CHINA



强海又固土 砺剑为安邦



...of-arts Trainer
...级教练机



FTB—2000: All-purpose Advanced Trainer
FTB—2000 “山鹰”：通用型高级教练机



KJ2000 :Air Early Warning(AEW)
空警-2000：预警机



KJ200:Air Early Warning(AEW)
空警-200：预警机



Z-10:Armed Helicopter
直-10：武装直升机

回顾和展望





2014年，中航工业深入开展“改革管理年”活动，克服经济下行压力等重重困难，各项工作取得新的成绩。与发展步伐相应，较好的履行了各项社会责任。

航空装备研制取得新突破，民品产业发展取得新成绩，海外并购和经营取得新突破，经营业绩得到稳固和增长，较好的履行了相关市场责任，回应了各方期望。

在安全和质量方面继续加强管理，建设和维护本质安全和质量可靠的航空工业制造体系；继续推动依法治企，合规经营；推进反腐倡廉和四风建设；全面推进管理提升，实施中航工业运营管理体系（AOS），强化创新驱动，转化科技发展成果，为履行社会责任奠定律己创新的责任基础。

中航工业关爱员工，投资地方，依法纳税，回报社会，积极主导并参与国内外各类社区公益活动，从中发挥良好作用和应有贡献，有效地履行了社区责任。

在环境责任方面，继续致力内部经济结构调整和绿色经济发展，节能降耗，大力发展新能源和绿色健康产业，以自身的发展方式升级促进宏观经济的转型，为环境保护和经济社会可持续发展发挥了自身的作用。

2015年，中航工业将以法治建设为抓手，全面推动“依法治企”。在社会责任履行方面，要坚决完成科研生产任务，加快推动民用航空产业发展，以新兴产业为突破，开拓民品产业发展蓝海；以科技创新为依托，扎实推进创新型集团建设；以深化改革为动力，努力提升经营治理管控能力；以法治企业为牵引，全面落实依法治企各项要求；以保障发展为主线，强化全面风险管理，坚定推进党风廉政建设、人才队伍和文化建设。在社会责任管理方面，将策划成立中航工业社会责任基金，用以引导、建设更多体现中航工业整体社会责任履行的项目，支持集团和各所属单位担起中央企业的社会责任，树立企业公民的良好形象。

中航工业董事长林左鸣说：“视野决定高度，责任创造价值！”一个勇担责任的企业是更有发展潜力的企业。中航工业将把社会责任作为促进自身健康发展的动力强劲的发动机，在实现中国梦的征程中，肩负责任，阔步前行！

附录

专家评价

中航工业发布的 2014 年度企业社会责任报告完整地披露了公司对股东、客户、员工、环境、社区等各相关利益群体的责任，系统披露了安全、质量、节能降耗等行业关键性议题，充分体现了中航工业“以心为翼、载梦飞翔”的社会责任理念和积极履行社会责任所取得的成绩。

报告还通过“走向世界的中航工业”、“大山里的读书声”两个专题，独具特色地展现了公司的海外社会责任，及公司的公益慈善责任，充分说明了中航工业是一位合格的、优秀的国际公民、企业公民。

这份报告的另外一个亮点在于用通俗易懂的语言，生动形象地展示了中航工业既有保障国防安全、追逐和平梦想、保障经济发展的一面，也有利用航空高新技术和航空制造体系优势，大力发展民用产业，服务国计民生，与老百姓日常生活息息相关的一面。

总体而言，该报告议题全面、内容详实、特色鲜明。期待中航工业以 2014 年度的 CSR 报告为契机，不断总结学习、创新发展，为行业的可持续发展树立新的标杆，同时成为央企社会责任的引领者。

邓国胜

清华大学公共管理学院创新与社会责任研究中心主任、教授



GRI 指标对照表

总体信息标准披露

指标分类	指标内容	索引位置
战略与分析		
G4-1	机构最高决策者(如CEO、董事长或相当的高级职位)就可持续发展与机构的相关性及机构可持续发展战略的声明)	P8-9
G4-2	描述主要影响、风险及机遇	P8-9
机构概况		
G4-3	机构名称	关于本报告
G4-4	主要品牌、产品和服务	P1, P18-33
G4-5	机构总部的地点	P1
G4-6	机构在多少个国家运营,在哪些国家有主要业务,或哪些国家与报告所述的可持续发展主题特别相关	P57
G4-7	所有权的性质和法律形式	P1
G4-8	机构所服务的市场(包括地区细分、所服务的行业、客户/受益者的类型)	P1, P30
G4-9	机构规模、包括员工人数、运营地点数量、净销售额(私营机构适用)或净收入(公共机构适用)、按债权和权益细分的总市值(私营机构适用)、所提供的产品或服务的数量	P1, P17
	按雇佣合同和性别划分的员工总人数	P46
	按雇佣类型和性别划分的固定员工总人数	P46
	按正式员工、非正式员工和性别划分的员工总数	P46
G4-10	按地区和性别划分的员工总数	P46
	机构的工作是否有一大部分由法律上认定为自雇的人员承担,或由非员工及非正式员工的个人(包括承包商的员工及非正式员工)承担	不适用
	雇佣人数的重大变化(如旅游或农业雇佣人数的季节变动)	不适用
G4-11	集体谈判协议涵盖的员工总数百分比	不适用
G4-12	描述机构的供应链情况	P41
G4-13	报告期内,机构规模、结构、所有权或供应链的重要变化,包括运营地点或业务转变,包括工厂的启用、关闭和扩充;股本架构的改变,其他资本的构成、保有及业务变更(私营机构适用);供应商所在地、结构链机构、供应商关系(包括甄选和终止)的改变	不适用
G4-14	机构是否及如何按预警方针及原则行事	P35-37, P51
G4-15	机构参与或支持的外界发起的经济、环境、社会公约、原则及其他倡议	关于本报告
G4-16	机构加入的协会(行业协会)和全国或国际性倡议机构,并且在治理机构占有席位、参与项目或委员会、除定期缴纳会费外,提供大额资助、视成员资格具有战略意义	P12
确定的实质性方面和边界		
G4-17	列出机构的合并财务报表或同等文件中包含的所有实体	P1
	说明在合并财务报表或同等文件包括的任何实体中,是否有未纳入可持续发展报告的实体	不适用
G4-18	说明界定报告内容和方面边界的过程	未采用
	说明机构如何应用“界定报告内容的报告原则”	未采用
G4-19	列出在界定报告内容过程中认定的所有实质性方面	未采用
G4-20	列出每个实质性方面,说明机构内方面的边界	未采用
G4-21	列出每个实质性方面,说明机构外方面的边界	未采用
G4-22	说明重订前期报告所载信息的影响,以及重订原因	不适用
G4-23	说明范围、方面边界与此前报告期间的重大变动	不适用

附录

总体信息标准披露

指标分类	指标内容	索引位置
利益相关方参与		
G4-24	机构的利益相关方列表	P12
G4-25	就所选定的利益相关方，说明识别和选择的根据	P12
G4-26	利益相关方参与的方法，包括按不同的利益相关方类型及组别的参与频率，并指明是否有任何参与是专为编制报告而进行	P12
G4-27	利益相关方参与的过程中提出的关键主题而顾虑，以及机构回应的方式，包括以报告回应。说明提出了每个关键主题及顾虑的利益相关方组别	P12, P16
报告概况		
G4-28	所提供信息的报告期（如财务年度或日历年度）	关于本报告
G4-29	上一份报告的日期（如有）	关于本报告
G4-30	报告周期（如每年一次、两年一次）	关于本报告
G4-31	关于报告或报告内容的联络人	关于本报告， 封底
G4-32	说明机构选择的“符合”方案（核心或全面）	关于本报告
	说明针对所选方案的GRI内容索引	P72-77
	如报告经过外部鉴证，引述外部鉴证报告。GRI建议进行外部鉴证，但并非成为“符合”本指南的要求	P78
G4-33	机构为报告寻求外部鉴证的政策和目前的做法	P78
	如未在可持续发展报告附带的鉴证报告中列出，则需说明已提供的任何外部鉴证的范围及根据	不适用
	说明报告机构与鉴证服务方之间的关系	P78
	说明最高治理机构或高级管理人员是否参与为可持续发展报告寻求鉴证	未采用
治理		
G4-34	机构的治理结构，包括最高治理机构下的各个委员会。说明负责经济、环境、社会影响决策的委员会	未采用
G4-35	说明从最高治理机构授权高级管理人员和其他员工管理经济、环境和社会议题的过程	P10, P16-P17
G4-36	机构是否任命了行政层级的高管负责经济、环境和社会议题，他们是否直接向最高治理机构汇报	未采用
G4-37	利益相关方和最高治理机构就经济、环境和社会议题磋商的过程。如果授权磋商，说明授权的对象和向最高治理机构的反馈过程	P16-P17
G4-38	说明最高治理机构及其委员会的组成	未采用
G4-39	最高治理机构的主席是否兼任行政职位（如有，说明其在机构管理层的职能及如此安排的原因）	未采用
G4-40	最高治理机构及其委员会的提名和甄选过程，及其用于提名和甄选最高治理机构成员的条件	未采用
G4-41	最高治理机构确保避免和控制利益冲突的程序，是否向利益相关方披露利益冲突	未采用
G4-42	在制定、批准、更新与经济、环境、社会影响有关的宗旨、价值观或使命、战略、政策与目标方面，最高治理机构和高级管理人员的角色	未采用
G4-43	为加强最高治理机构对于经济、环境和社会主题的集体认识采取的措施	未采用
G4-44	评估最高治理机构管理经济、环境和社会议题绩效的流程。此等评估是否独立进行，频率如何。此等评估是否为自我评估	未采用
	对于最高治理结构管理经济、环境和社会议题的绩效评估的应对措施，至少应包括在成员组成和组织管理方面的改变	未采用
G4-45	在识别和管理经济、环境和社会的影响、风险和机遇方面，最高治理机构的角色。包括最高治理机构在实施尽职调查方面的角色	未采用
	是否使用利益相关方咨询，以支持最高治理机构对经济、环境和社会的影响、风险和机遇的识别和管理	未采用
G4-46	在评估有关经济、环境和社会议题的风险管理流程的效果方面，最高治理机构的角色	未采用
G4-47	最高治理机构评估经济、环境和社会的影响、风险和机遇的频率	未采用
G4-48	正式审阅和批准机构可持续发展报告并确保已涵盖所有实质性方面的最高委员会或职位	未采用
G4-49	说明与最高治理机构沟通重要关切问题的流程	未采用
G4-50	说明向最高治理机构沟通的重要关切问题的性质和总数，以及采取的处理和解决机制	未采用



总体信息标准披露

指标分类	指标内容	索引位置
G4-51	说明最高治理机构和高级管理人员的薪酬政策	未采用
	说明薪酬政策中的绩效标准如何与最高治理机构和高级管理人员的经济、环境和社会目标相关联	未采用
G4-52	说明决定薪酬的过程。说明是否有薪酬顾问参与薪酬的决定，他们是否独立于管理层。说明薪酬顾问与机构之间是否存在任何其他关系	未采用
G4-53	说明如何征询并考虑利益相关方对于薪酬的意见，包括对薪酬政策和提案投票的结果，如适用	未采用
G4-54	在机构具有重要业务运营的每个国家，薪酬最高个人的年度总收入与机构在该国其他所有员工（不包括该薪酬最高的个人）平均年度总收入的比率	未采用
G4-55	在机构具有重要业务运营的每个国家，薪酬最高个人的年度总收入增幅与机构在该国其他所有员工（不包括该薪酬最高的个人）平均年度总收入增幅的比率	不适用
诚信与伦理		
G4-56	说明机构的价值观、原则、标准和行为规范，如行为准则和道德准则	P1
G4-57	寻求道德与合法行为建议的内外部机制，以及与机构诚信有关的事物，如帮助热线或建议热线	P12, P42-45
G4-58	举报不道德或不合法行为的内外部机制，以及与机构诚信有关的事务，如通过直线管理者逐级上报、举报机制或热线	未采用
经济		
G4-EC1	机构产生及分配的直接经济价值	P17
G4-EC2	气候变化对机构活动产生的财务影响及其风险、机遇	未采用
G4-EC3	机构固定收益型养老金所需资金的覆盖程度	未采用
G4-EC4	政府给予的财务补贴	未采用
G4-EC5	不同性别的工资起薪水平与机构重要运营地点当地的最低工资水平的比率	未采用
G4-EC6	机构在重要运营地点聘用的当地高层管理人员所占比例	不适用
G4-EC7	开展基础设施投资与支持性服务的情况及其影响	未采用
G4-EC8	重要间接经济影响，包括影响的程度	P20-33
G4-EC9	在重要运营地点，向当地供应商采购支出的比例	不适用
环境		
G4-EN1	所用物料的重量或体积	未采用
G4-EN2	采用经循环再造物料的百分比	未采用
G4-EN3	机构内部的能源消耗量	未采用
G4-EN4	机构外部的能源消耗量	未采用
G4-EN5	能源强度	P52, P54
G4-EN6	减少的能源消耗量	P52, P54
G4-EN7	产品和服务所需能源的降低	P52, P54
G4-EN8	按源头说明的总耗水量	未采用
G4-EN9	因取水而受重大影响的水源	未采用
G4-EN10	循环及再利用水的百分比及总量	未采用
G4-EN11	机构在环境保护区或其他具有重要生物多样性价值的地区或毗邻地区，拥有、租赁或管理的运营点	不适用
G4-EN12	机构的活动、产品及服务在生物多样性方面，对保护区或其他具有重要生物多样性价值的地区的重大影响	不适用
G4-EN13	受保护或经修复的栖息地	不适用
G4-EN141	按濒危风险水平，说明栖息地受机构运营影响的列入国际自然保护联盟（IUCN）红色名录及国家保护名册的物种总数	不适用
G4-EN15	直接温室气体排放量（范畴一）	P52, P54
G4-EN16	能源间接温室气体排放量（范畴二）	未采用
G4-EN17	其他间接温室气体排放量（范畴三）	未采用
G4-EN18	温室气体排放强度	P52, P54

附录

总体信息标准披露

指标分类	指标内容	索引位置
G4-EN19	减少的温室气体排放量	P52, P54
G4-EN20	臭氧消耗物质(ODS)的排放	未采用
G4-EN21	氮氧化物、硫氧化物和其他主要气体的排放量	P52, P54
G4-EN22	按水质及排放目的地分类的污水排放总量	未采用
G4-EN23	按类别及处理方法分类的废弃物总重量	未采用
G4-EN24	严重泄露的总次数及总量	不适用
G4-EN25	按照《巴塞尔公约》附录 I、II、III、VII 的条款视为有害废弃物经运输、输入、输出或处理的重量, 以及运往境外的废弃物中有害废弃物的百分比	不适用
G4-EN26	受机构污水及其他(地表)径流排放严重影响的水体及相关栖息地的位置、面积、保护状态及生物多样性价值	不适用
G4-EN27	降低产品和服务环境影响的程度	P52, P54
G4-EN28	按类别说明, 回收售出产品及其包装物料的百分比	未采用
G4-EN29	违反环境法律法规被处重大罚款的金额, 以及所受非经济处罚的次数	不适用
G4-EN30	为机构运营而运输产品、其他货物及物料以及员工交通所产生的重大环境影响	未采用
G4-EN31	按类别说明总环保支出及投资	P17
G4-EN32	使用环境标准筛选的新供应商的比例	未采用
G4-EN33	供应链对环境的重大实际和潜在负面影响, 以及采取的措施	未采用
G4-EN34	经由正式申诉机制提交、处理和解决的环境影响申诉的数量	不适用
劳工实践和体面工作		
G4-LA1	按年龄组别、性别及地区划分的新进员工和离职员工总数的比例	P46
G4-LA2	按重要运营地点划分, 不提供给临时或兼职员工, 只提供给全职员工的福利	不适用
G4-LA3	按性别划分, 产假/陪产假后回到工作和保留工作的比例	未采用
G4-LA4	有关重新运营变化的最短通知期, 包括该通知期是否在集体协议中具体说明	不适用
G4-LA5	由劳资双方组建的职工健康与安全委员会中, 能帮助员工监督和评价健康与安全相关项目的员工代表所占的百分比	未采用
G4-LA6	按地区和性别划分的工伤类别、工伤、职业病、误工及缺勤比例, 以及和因公死亡人数	P4
G4-LA7	从事职业病高发职业或最高职业病风险职业的工人	P46
G4-LA8	与工会达成的正式协议中的健康与安全议题	未采用
G4-LA9	按性别和员工类别划分, 每名员工每年接受培训的平均小时数	P46
G4-LA10	为加强员工持续就业能力及协助员工管理职业生涯终止的技能管理及终生学习计划	未采用
G4-LA11	按性别和员工类别划分, 接受定期绩效及职业发展考评的员工的百分比	未采用
G4-LA12	按性别、年龄组别、少数族裔成员及其他多元化指标划分, 治理机构成员和各类员工的组成	未采用
G4-LA13	按员工类别和重要运营地点划分, 男女基本薪金和报酬比率	不适用
G4-LA14	使用劳工实践标准筛选的新供应商所占比例	未采用
G4-LA15	供应链对劳工实践的重大实际和潜在负面影响, 以及采取的措施	未采用
G4-LA16	经由正式申诉机制提交、处理和解决的劳工问题申诉的数量	不适用



总体信息标准披露

指标分类	指标内容	索引位置
人权		
G4-HR1	含有人权条款或已进行人权审查的重要投资协议和合约的总数及百分比	未采用
G4-HR2	就经营相关的人权政策及程序，员工接受培训的总小时数，以及受培训员工的百分比	未采用
G4-HR3	歧视事件的总数，以及机构采取的纠正行动	不适用
G4-HR4	已发现可能违反或严重危及结社自由及集体谈判的运营点或供应商，以及保障这些权利的行动	不适用
G4-HR5	以发现具有严重使用童工风险的运营点和供应商，以及有助于有效杜绝使用童工情况的措施	不适用
G4-HR6	以发现具有严重强迫或强制劳动事件风险的运营点和供应商，以及有助于消除一切形式的强迫或强制劳动的措施	不适用
G4-HR7	安保人员在运营相关的人权政策及程序方面接受培训的百分比	未采用
G4-HR8	涉及侵犯原住民权利的事件总数，以及机构采取的行动	不适用
G4-HR9	接受人权审查或影响评估的运营点的总数和百分比	未采用
G4-HR10	使用人权标准筛选的新的供应商的比例	未采用
G4-HR11	供应链对人权的重大实际和潜在负面影响，以及采取的措施	未采用
G4-HR12	经由正式申诉机制提交、处理和解决的人权影响申诉的数量	未采用
社区		
G4-SO1	实施了当地社区参与、影响评估和发展计划的运营点比例	未采用
G4-SO2	对当地社区具有重大实际和潜在负面影响的运营点	未采用
G4-SO3	已进行腐败风险评估的运营点的总数及百分比，以及所识别出的重大风险	未采用
G4-SO4	反腐败政策和程序的传达及培训	P43-44
G4-SO5	确认的腐败事件和采取的行动	不适用
G4-SO61	按国家和接受者/受益者划分的政治性捐赠的总值	未采用
G4-SO7	涉及反竞争行为、反托拉斯和垄断做法的法律诉讼的总数及其结果	不适用
G4-SO8	违反法律法规被处重大罚款的金额，以及所受非经济处罚的次数	不适用
G4-SO9	使用社会影响标准筛选的新供应商的比例	未采用
G4-SO10	供应链对社会的重大实际和潜在负面影响，以及采取的措施	未采用
G4-SO11	经由正式申诉机制提交、处理和解决的社会影响申诉的数量	不适用
产品责任		
G4-PR1	为改进现状而接受健康与安全影响评估的重要产品和服务类别的百分比	未采用
G4-PR2	按后果类别说明，违反有关产品和服务健康与安全影响的法规和自愿性准则（产品和服务处于其生命周期内）的事件总数	不适用
G4-PR3	机构关于产品和服务信息与标识的程序要求的产品及服务信息种类，以及需要符合这种信息要求的重要产品及服务类别的百分比	未采用
G4-PR4	按后果类别说明，违反有关产品和服务信息及标识的法规及自愿性准则的事件总数	不适用
G4-PR5	客户满意度调查结果	P40-41
G4-PR6	禁售或有争议产品的销售	不适用
G4-PR7	按后果类别划分，违反有关市场推广（包括广告、推销及赞助）的法规及自愿性准则的事件总数	不适用
G4-PR8	经证实的侵犯客户隐私权及遗失客户资料的投诉总数	不适用
G4-PR9	如有违反提供及使用产品及服务的有关法律法规，说明相关重大罚款的总金额	不适用

《中国航空工业集团公司 2014 年社会责任报告》评级报告

中国社会科学院经济学部企业社会责任研究中心（以下简称“中心”）受中国航空工业集团公司委托，从“中国企业社会责任报告评级专家委员会”中抽选专家组成评级小组，对《中国航空工业集团公司 2014 年社会责任报告》（以下简称《报告》）进行评级。

一、评级依据

《中国企业社会责任报告编写指南（CASS-CSR 3.0）》暨《中国企业社会责任报告评级标准（2014）》。

二、评级过程

1. 过程性评估小组访谈中国航空工业集团公司社会责任相关部门成员；
2. 过程性评估小组现场审查中国航空工业集团公司社会责任报告编写过程相关资料；
3. 评级小组对社会责任报告的管理过程及《报告》的披露内容进行评价。

三、评级结论

过程性 (★★★★☆)

集团综合管理部社会责任处牵头成立报告编写组，高层领导参与编写推进及报告审定，编写组对利益相关方进行识别，并根据公司发展战略、国家相关政策、行业对标分析及舆论热点等对实质性议题进行界定；拟定召开专项发布会，并将以印刷品、多语种版本、H5 版本等形式呈现报告，具有领先的过程性表现。

实质性 (★★★★★)

《报告》系统披露了“贯彻宏观政策”、“客户关系管理”、“产品质量管理”、“产品科技创新”、“职业健康安全管理”、“安全生产”、“环保技术和设备的研发与应用”等特种设备制造业关键性议题，叙述详实充分，具有卓越的实质性表现。

完整性 (★★★★★)

《报告》从“蓝天上的中航工业”、“我们身边的中航工业”、“安全优质的中航工业”、“律己担当的中航工业”、“绿色发展的中航工业”等方面披露了特种设备制造业核心指标的 71.7%，完整性表现优秀。

平衡性 (★★★★☆)

《报告》披露了“安全生产事故数”、“员工流失率”、“职业病例数”等少量负面数据，平衡性有待提高。

可比性 (★★★★☆)

《报告》披露了“安全生产投入”、“民机出口收入”等 15 个关键绩效指标连续 3 年以上的历史数据，并就“财富企业 500 强排名”进行横向比较，可比性需进一步加强。

可读性 (★★★★★)

《报告》框架合理，语言生动，专题深入；使用丰富的图片、表格等表现形式，与文字叙述相辅相成，设计凸显行业特色，配色清新大气，具有卓越的可读性表现。

创新性 (★★★★★)

《报告》在篇末设置“走向世界的中航工业”及“大山里的读书声”专题，详细阐述了企业在海外及公益方面的履责情况，内容深入且生动；多处以“延伸阅读”、“回响”、“链接”等方式展开叙述，便于相关方进一步了解，创新性表现卓越。

综合评级 (★★★★☆)

经评级小组评价，《中国航空工业集团公司 2014 年社会责任报告》为四星半级，是一份领先的企业社会责任报告。

四、改进建议

1. 增加企业历史关键数据的披露，提高报告的可比性。
2. 增加负面数据及负面事件分析的披露，提高报告的平衡性。

评级小组

组长：中国社科院经济学部企业社会责任研究中心主任 钟宏武

成员：中国企业公民委员会副会长 刘卫华

北京工商大学经济学院教授 郭毅

中心过程性评估员 王志敏、林旭

郭毅 钟宏武

评级专家委员会主席
中心常务副理事长

评级小组组长
中心主任



中国企业社会责任报告
评级专家委员会
Chinese Expert Committee on CSR Report Rating

出具时间：2015 年 6 月 29 日



社会责任报告反馈

(本页可撕下邮寄)

尊敬的读者：

感谢阅读本报告！为后续向您提供更有价值的社会责任信息，促进报告持续完善，请协助完成下列反馈表，并选择以下方式反馈给我们（注明《社会责任报告反馈》）：

★ E-mail: cvr@avic.com

☆ 邮寄：通讯地址：北京市朝阳区建国路 128 号中航工业大厦，集团社会责任处，邮编 100022

☆ 电话或传真：电话号码：010-58356041 传真：010-58356979

1、 您对本报告的总体评价是（选择和打分）

满意， _____ 分 (90~100 分) 比较满意， _____ 分 (80~89 分) 一般满意， _____ 分 (70~79 分)

不太满意， _____ 分 (60~69 分) 不满意， _____ 分 (0~59 分)

2、 请您为中航工业履行如下社会责任的表现打分

项目	满意 (90-100 分)	比较满意 (80-89 分)	一般满意 (70-79 分)	不太满意 (60-69 分)	不满意 (0-59 分)
市场责任 (对客户、股东、伙伴的责任)					
社会责任 (对员工、政府、社区的责任)					
环境责任 (环境管理、节能降耗、降污减排)					

3、 您认为报告能否展示中航工业履行市场责任、社会责任、环境责任的主要情况

能很好展示，打分 (90~100 分) 较好展示，打分 (80~89 分)

一般展示，打分 (70~79 分) 不太满意，打分 (60~69 分) 不满意，打分 (0~59 分)

4、 您认为报告在如下方面表现如何

项目	满意 (90-100 分)	比较满意 (80-89 分)	一般满意 (70-79 分)	不太满意 (60-69 分)	不满意 (0-59 分)
议题选择					
逻辑主线					
案例内容					
语言文字					
版式设计					

5、 您认为还有哪些需要了解的信息没有反映：

_____。

6、 您对我们今后编制报告有何建议？

_____。

附录

7、请选择本报告中您认为最佳的议题和内容（在对应的位置打“√”，只可选1项）

议题和内容目录	页码	最佳议题和内容投票	说明
一、蓝天上的中航工业	18	—	
（一）鹰击长空，为和平巡航	19		
（二）鸽鸣碧霄，为发展添翼	21		
二、我们身边的中航工业	26	—	
（一）天涯共比邻，谁人不识君	28		
（二）不在白雲端，原在生活中	32		
三、安全至上的中航工业	36	—	
（一）追求安全的中航工业	37		
（二）质量可靠的中航制造	40		
四、律己担当的中航工业	44	—	
（一）律己守法，创新进取	45		
（二）关爱员工，回报社会	48		
五、绿色发展的中航工业	52	—	
（一）建设环境管理体系	53		
（二）发展低碳生态产业	54		
（三）开展节能降耗行动	56		
六、走向世界的中航工业（专题）	58	—	
（一）中航工业在海外	59		
（二）本土化的经营理念	62		
（三）友好真诚的国际公民	64		
七、大山里的读书声（专题）	68	—	
（一）募师支教的“蓝粉笔”	69		
（二）“父爱母爱”助养帮扶	70		

8、您是通过哪些渠道获取和阅读本报告的？

中航工业网站下载 获赠纸质版本 朋友圈转发 其他 _____（请适当写明）

9、您和中航工业的关系可定位为以下哪一种：

内部员工 客户 供应商 中央或地方政府 社团组织 投资者
 债权人 投资合伙人 社会公众 其他身份 _____（请适当写明）

10、请填写如下信息，我们将充分考虑您的意见与建议，以适当方式回应及感谢，并承诺妥善保护您的信息不被第三方获取：

姓名：_____ 电话：_____ E-mail：_____

通讯地址：_____

再次感谢您的帮助！

本报告是中国航空工业集团公司发布的第五份社会责任报告。

为了便于表述和方便阅读，“中国航空工业集团公司”在本报告中也以“中航工业”、“集团公司”和“我们”表示。

报告组织范围

本报告范围涵盖中国航空工业集团公司总部及所属各单位。

报告时间范围

2014年1月1日 - 12月31日，考虑到披露信息的连续性和可比性，部分信息内容向前或向后适当延伸。

报告周期

本报告为年度报告。上次报告发布日期为2014年12月5日。

报告编制参照指南

本报告按照国务院国有资产监督管理委员会《关于中央企业履行社会责任的指导意见》、《中央企业“十二五”和谐发展战略实施纲要》相关要求，并参照全球报告倡议组织（GRI）发布的《可持续发展报告指南》（G4.0版）、国际标准化组织发布的ISO26000社会责任指南及《中国企业社会责任报告编写指南（CASS-CSR3.0）》，结合中国航空工业集团公司实际情况编写。

语言版本

本报告以中、英文两种版本发布，如有歧义以中文版为准。

报告发布形式

本报告提供绿色环保纸质版和电子版两种形式。电子版请登录公司网站（www.avic.com.cn/）下载。如需纸质版报告，请发电子邮件至 csr@avic.com 或致电 8610-58356041 索取。



中航工业官方微信

钟情微信传播的朋友，可以扫描关注中航工业微信号，下载HTML5格式简式报告，并及时了解我们的责任履行情况。